

# **Nous, générations pro-ESS**

Rapport annuel

2017/18



# Edito

Une année supplémentaire s'est écoulée et nous sommes très heureux de notre mobilisation collective depuis l'année dernière. Nous entrons désormais en phase de consolidation de notre projet Générations pro-ESS, engagé il y a trois ans. Celui-ci a permis de fortement renouveler l'association et ses pratiques : nouveaux partenariats et pérennisation d'autres, multiplication des adhésions, diversification de notre base adhérente, montée en puissance d'activités à destination des jeunes, mise en place de notre dynamique projet et émergence d'une nouvelle équipe capable de prendre la relève au sein du Bureau.

Cette année est essentiellement marquée par notre souhait d'évoluer et de nous adapter pour accueillir toujours mieux la diversité de nos adhérent.es et proposer des activités qui leur correspondent. Cela fait un an que nous testons une nouvelle gouvernance de l'Association, qui va se traduire par une modification de nos statuts : le bureau s'élargit, pour faire plus de place aux personnes désirant s'impliquer dans le fonctionnement quotidien de l'association (il remplace le Conseil d'administration), tandis qu'un comité d'animation des projets apparaît, pour permettre à toute personne de s'engager dans des projets concrets.

A l'heure où l'ESS doit plus que jamais s'interroger sur les réponses collectives qu'elle peut apporter à toute étape de la vie de chacun, nous sommes particulièrement fiers d'avoir su trouver les clés d'un nouveau mode d'organisation plus flexible, dynamique et engageant dans lequel l'adhérent.e revient au cœur du projet.

Depuis notre précédente Assemblée générale, nous avons également fait émerger de nouvelles activités et renforcé d'autres déjà existantes : Club lobbying, réseau jeunes2Coop, Nuit des étudiant.es solidaires et Prix des mémoires de l'ESS en sont quelques exemples.

Au-delà de nos activités récurrentes, nous avons poursuivi nos cycles thématiques de réflexion collective : qualité de vie et alimentation autour des Etats généraux de l'alimentation et un cycle dédié aux jeunes et à l'entreprise autour de l'émergence d'un projet de loi PACTE qui devra continuer de mobiliser l'ESS. Au cours de ces cycles, nous avons organisés différents CJDES passe à la marmite et ESS sans langue de bois pour créer des espaces d'échanges et de construction pour les acteurs du secteur.

Grâce à l'engagement bénévole de chacun.e de nos adhérent.es et administrateur.trices, cette année riche de projets et de partage a été possible. L'appui précieux de nos partenaires est également un facteur clé de réussite.

Le seul collectif de personnes bénévolement ou professionnellement engagées dans l'ESS a de beaux jours devant lui.

Bonne lecture,

Le Bureau : Flora, Laure, Sébastien, Lolita, Anton, Gilles, Fanny et Anne



# Quelques chiffres

**23** événements organisés depuis l'AG 2017 à Paris, Bordeaux et Montpellier

**107** adhérent.es à jour de cotisation

Une adhésion moyenne de 28€

Près de 7000 abonné.es à notre newsletter



2464 abonnés twitter au compte du CJDES, 1477 followers sur Facebook

Des adhérent.es impliqués qui prennent part à environ 2 événements dans l'année

## **Nos instances**

2 Comités des projets, 6 réunions de Bureau, 2 Conseils d'administration

Assiduité moyenne des administrateur.rices aux instances (Bureau, CA, comités d'animation, séminaire) = 51 % (dont 81 % pour les membres du Bureau).

Moyenne d'âge du Bureau : 33 ans

## **Notre approche qualité :**

6 questionnaires de satisfaction sur les événements et 1 sur la refonte de la gouvernance, qui ont permis de recueillir plus de 50 avis sur les activités et la gouvernance du CJDES

100% des répondants satisfaits par la Nuit des étudiants

solidaires de France et la soirée de remise du Prix des mémoires de l'ESS

La réforme de la gouvernance a été appréciée à hauteur de 4/5

## **La place des femmes dans notre collectif**

47% de femmes adhérentes

48 % de femmes au Conseil d'administration et 62,5 % de femmes au Bureau

145 participant.es et intervenant.es aux activités du CJDES depuis le début de l'année 2018, dont 46 % de femmes

Club gouvernance : 43% de femmes participantes ou auditionnées depuis 2014

**« A la nuit des étudiants solidaires j'ai apprécié pouvoir débattre et écouter le point de vue de jeunes, engagés ou intéressés par le secteur de l'ESS »**

Julie, 23 ans, étudiante

**« Candidater au prix des mémoires de l'ESS m'a permis de mettre en avant mon intérêt pour l'ESS et de partager mon travail avec toute une communauté potentiellement intéressée. Bonne chance aux prochains candidats ! »**

Maxime, 24 ans, diplômé Master ESS

**« Adhérer au CJDES m'a permis d'aller à la rencontre d'autres personnes engagées au sein de l'ESS et de partager avec eux.elles mes interrogations sur l'avenir de nos entreprises et les actions à mener pour aller plus loin »**

Noémie, 41 ans, salariée d'une coopérative

**« Désireux de me reconverter vers le secteur de l'ESS dont je sais que je partageais les valeurs, j'ai compris l'intérêt de rejoindre le CJDES en allant à la rencontre de ses membres lors d'un slow apéro. De vrais échanges qui m'ont conforté dans mon projet ! »**

Alexis, 48 ans, chargé de marketing

**« Bénévole mutualiste, je souhaite pouvoir grandir dans mon parcours et me nourrir du parcours des autres. Au CJDES, j'ai cette possibilité et je peux également dialoguer avec des personnes issues de toutes les familles de l'ESS. Exactement le petit plus qu'il me fallait... »**

Julien, 35 ans.

# Paroles de partenaires

Le CJDES bénéficie de soutiens d'entreprises de l'économie sociale et solidaire, ce qui constitue sa principale source de financement. Les pouvoirs publics soutiennent également le CJDES au travers de subventions. Paroles de quelques-uns de nos partenaires

Un nouveau partenaire pour le CJDES : la mutuelle Uneo



LA DÉFENSE DE VOTRE SANTÉ

« Ce n'est pas souvent que les interconnexions entre communauté défense et économie sociale et solidaire sont évoquées. Pourtant, le tissu des associations d'entraide, clubs sportifs, fondations, mutuelles (Unéo, CNG-MG, MAA, MNM) ... dédiées à ces deux mondes est extrêmement riche et vivace. Présent sur tout le territoire national, cet écosystème ESS de la défense accompagne au quotidien les membres de sa communauté et donne une réalité aux valeurs qu'il porte »

**Général de corps aérien (2S) Jean-François FURET-COSTE, Président d'Unéo.**

Un partenariat orienté jeunesse et ESS avec la Ville de Paris

MAIRIE DE PARIS

« L'ESS représente 10% du PIB et de l'emploi, à Paris comme en France. C'est un beau chiffre mais notre ambition commune doit être d'infuser l'ensemble de l'économie. S'il doit y avoir un nouveau monde, une nouvelle économie, c'est bien en remettant l'humain au cœur des décisions et des actions. Vous êtes les ambassadeurs de cette belle promesse ! Grâce à vous, les étudiants et les jeunes entrepreneurs, ceux qui construisent le monde de demain, découvrent chaque année qu'il est possible de développer une activité économique en ayant un impact positif qui dépasse la simple question du profit. Vous êtes ainsi de ceux qui donnent aux jeunes générations la possibilité d'inventer un futur solidaire. Merci ! »

**Antoinette Guhl, Adjointe à la Maire de Paris, chargée de l'Économie sociale et solidaire, innovation sociale et économie circulaire**

La Macif partenaire dans la durée de notre collectif



« Je félicite le CJDES pour sa réussite ces dernières années et son engagement sur des valeurs proches des nôtres, ce qui fait tout le succès de notre partenariat. Nous sommes convaincus par l'intérêt de ce partenariat qui fait sens au sein de l'ESS, à laquelle nous sommes très attachés »

**Alain MONTARANT, Président de la Macif**



COOP FR partenaire historique

« Coop FR est partenaire de longue date avec le CJDES et très attachée à ce partenariat qui permet d'enrichir nos débats internes avec le regard extérieur apporté par le CJDES. Le CJDES héberge aussi depuis trois ans le réseau français des jeunes coopérateurs « Jeunes2Coop » et nous aide à animer et stimuler l'implication des jeunes coopérateurs dans la vie de

notre mouvement. Enfin, que ce soit à titre personnel ou pour les collaborateurs de Coop FR, le CJDES est, et a été, une formidable école de sensibilisation et d'ouverture aux différentes composantes de l'ESS. »

**Caroline Naett, secrétaire générale, Coop FR**

# 1 Nous renforçons la vitalité de l'ESS

Dans ses statuts d'origine, le CJDES annonçait déjà vouloir contribuer au rayonnement de l'ESS. Réseau de personnes engagées, le CJDES continue d'œuvrer pour faire vivre ce secteur. Plusieurs objectifs sont ainsi poursuivis par nos activités et chacune de celles-ci contribue à « faire mouvement » au sein de l'économie sociale et solidaire.

C'est pourquoi nous organisons le débat, nous y prenons part dans d'autres cercles, nous y valorisons la parole des jeunes et moins jeunes et nous agissons au plus près des entreprises du secteur pour les accompagner dans leur démarche d'amélioration continue de leurs pratiques.

## 1.1 Le CJDES au cœur des débats ESS

### 1.1.1. Nous organisons le débat

Depuis plus d'un an, nous structurons nos ESS sans langue de bois et nos CJDES passe à la marmite autour de cycles thématiques en phase avec l'actualité du secteur de l'ESS.

C'est ainsi que depuis notre précédente Assemblée générale, nous avons organisés des échanges autour de deux cycles spécifiques : Alimentation et qualité de vie, les jeunes et l'entreprise.

#### **Le Cycle consacré à l'alimentation et à la qualité de vie**

Le CJDES a fait le choix de s'intéresser à la thématique « alimentation et qualité de vie ». Plusieurs raisons ont présidé à ce choix.

Tout d'abord, l'accès de tous à une alimentation de qualité fait écho aux objectifs de développement durable des Nations unies (objectif 3). Les Nations Unies ont également appelé de leurs vœux des modes de consommation et de production plus responsables (objectif 12).

Au-delà de nos institutions, la conscience des citoyens du monde et, notamment, des Français, pour des modes de production plus transparents, relocalisés...croit énormément.

Dans ce contexte, nous le savons, l'ESS fait partie des grands acteurs qui peuvent agir.

Les coopératives sont présentes depuis des décennies dans l'ensemble de la chaîne agro-alimentaire. Depuis plus d'un siècle, les coopératives, créées et gérées par les agriculteurs, structurent et accompagnent le développement de l'agriculture française. La Beurrerie Coopérative de Chaillé, considérée comme la première coopérative agricole française, a été créée dès 1888. Au cours de la 1<sup>ère</sup> moitié du 20<sup>ème</sup> siècle, les coopératives agricoles se sont développées comme une réponse à différentes crises agricoles. À la libération, le ministère de l'Agriculture a appuyé la création de Coopératives d'utilisation du matériel agricole (CUMA), ainsi que de Coopératives de commercialisation et de transformation des céréales et produits laitiers. Aujourd'hui, la coopération agricole représente 2600 entreprises-coopératives agricoles et agroalimentaires, principalement des TPE et PME, qui rassemblent 3 agriculteurs sur 4 et emploient 165 000 salariés.

Dans le domaine de la distribution alimentaire, le commerce coopératif a pris son essor au lendemain de la 2<sup>nd</sup>e guerre mondiale. Aujourd'hui, les deux principaux groupes coopératifs de la grande distribution pèsent plus de 30 % du secteur.

Outre ces acteurs « installés », depuis le début du siècle de nouveaux acteurs de l'ESS ont fait leur apparition dans cette chaîne agro-alimentaire :

- la première Association pour le Maintien d'une Agriculture Paysanne (AMAP) a été créée en 2001. Depuis, le nombre d'AMAP évolue de manière exponentielle, et les AMAP sont aujourd'hui pratiquement présentes dans toutes les régions de France. On en dénombrait en France, en 2015, plus de 2000 (environ 250 000 amapien-ne-s);
- comme le relevait l'été dernier la RECMA, dans le sillage du supermarché participatif La Louve à Paris, les projets de magasins coopératifs ont fleuri dans différentes villes françaises : à Bordeaux (Supercoop), Bayonne (Otsokop), Nantes (Scopéli), Toulouse (La Chouette Coop), Montpellier (La Cagette), Grasse (La Meute), Grenoble (L'Eléfàn), Lille (SuperQuinquin). Si ces initiatives relèvent d'un mouvement ancien (la coopération de consommation), elles s'inscrivent néanmoins dans une dynamique nouvelle.

Par ailleurs, la tenue à l'automne 2017 des états généraux de l'alimentation autour de 4 grandes questions :

- relancer la création de valeur et en assurer l'équitable répartition
  - permettre aux agriculteurs de vivre dignement de leur travail par le paiement de prix justes
  - accompagner la transformation des modèles de production afin de répondre davantage aux attentes et aux besoins des consommateurs
  - promouvoir les choix de consommation privilégiant une alimentation saine, sûre et durable
- interroge pleinement les pratiques de ces différents acteurs de l'ESS au regard des principes dont ils se réclament.

Dans ce contexte, et compte tenu de l'actualité forte autour des enjeux de qualité de vie, de bien-être et de relocalisation de l'économie, le choix de cette thématique s'est imposé comme une évidence.

Ce cycle nous a permis d'organiser une journée autour de la Coopérative Scopti qui souhaitait réfléchir avec nous autour de plusieurs enjeux auxquels elle est confrontée. A cette occasion nous avons pu découvrir l'histoire fabuleuse de cette coopérative reprise en Scop par ses salariés et réfléchir collectivement autour de leur implantation dans les supermarchés d'Ile de France et leur offre dédiée aux fêtes de fin d'année.



### **Cycle Les jeunes et l'entreprise**

Il nous est apparu opportun de travailler autour de ce thème pour différentes raisons. La première, la plus évidente, est que le monde de l'entre-



prise change, la jeunesse aussi mais il nous faut sans cesse nous interroger sur la manière dont ce public et cet environnement interagissent. Il nous faut le faire d'autant plus dans l'économie sociale et solidaire.

avons estimé indispensable de créer des espaces d'échanges pour l'ESS autour de ces projets.

Enfin, nous savons que les jeunes sont de plus en plus nombreux à revendiquer leur souhait de travailler dans des entreprises qui ont du sens et de trouver une cohérence entre leurs valeurs et leur vie professionnelle. L'ESS est-elle vraiment la réponse idéale qui peut leur être apportée ? Nous croyons qu'il faut en discuter et identifier des axes d'amélioration continue pour un secteur qui attire les jeunes mais peut parfois rencontrer des difficultés pour leur laisser de la place et les garder en son sein.

C'est en ce sens que nous avons organisé différents temps de rencontres, d'échanges et de dialogue :

- A l'occasion de la soirée de remise des Prix des mémoires de l'ESS le 15 mars dernier, nous avons organisé une table ronde sur « Réforme de l'objet social de l'entreprise : l'ESS à la voix au chapitre » autour de différents intervenants : Antoinette GUHL, adjointe à la Maire de Paris, Timothée DUVERGER, maître de conférences à Sciences Po Bordeaux, Henry NOGUES, Président de l'ADDES, Laure DELAIR pour le CJDES et Hugues SIBILLE, Président de la Fondation Crédit Coopératif. A cette occasion nous avons pu échanger sur les perspectives d'une évolution de l'objet social des entreprises autour des préconisations formulées par le rapport remis par Nicole NOTAT et Jean-Dominique SENARD au Gouvernement dans le temps de concertation autour du projet de loi PACTE.

Le 27 février 2018, nous avons organisé un dîner-débat, un CJDES passe à la marmite, autour des représentants

### **Dans le cadre de ce cycle nous avons organisé à Bordeaux, un dîner débat sur le thème : «Agriculteur.rices, consommateur.rices, des enjeux pour l'ESS ?»**

La soirée a rassemblé 8 personnes intéressées personnellement et professionnellement par le thème, comme un agriculteur-formateur en biodynamie et permaculture, la chargée de mission gouvernance alimentaire de Bordeaux Métropole, l'équipe d'Alilou et Cagette.net (alternative libre et gratuite à La Ruche qui Dit Oui ! (possible de remplacer par outil d'aide pour les Amap et système de vente direct agriculteur-consommateur), un agriculteur urbain, un ancien chargé de développement durable...

Les échanges ont porté sur les dynamiques en cours sur le territoire et les évolutions possibles.

L'équipe d'Alilou/cagette.net accompagne et forme des agriculteurs pour faciliter la vente de leurs produits bio. Bordeaux Métropole s'engage dans une gouvernance Alimentation durable avec différents « collègue d'acteurs » du système alimentaire territorial : le public, la production, la transformation, la distribution et la sensibilisation. Des actions sont menées auprès des citoyens, de la sensibilisation positive avec l'agriculture urbaine par exemple.

Les cantines scolaires prévoient 30% de repas en plus dont une grande partie part au rebus. Certaines villes s'engagent auprès des agriculteurs locaux, si possible bio pour mettre en place des cantines scolaire en circuit court, afin d'améliorer les repas, et de diminuer les gaspillages. La problématique actuelle est l'approvisionnement sur l'année.

Au-delà des contacts créés, il est agréable de confirmer que :

- des membres de l'ESS en Gironde sont engagés sur les questions d'alimentation durable et de circuit court ;
- des agriculteur.trices en Gironde questionnent leurs modes de travail en s'inspirant des valeurs et actions de l'ESS dont le CJDES.

Rendez-ce en 2018 pour nous prochaines rencontres.

Jérémie Wach-Chastel, référent CJDES Nouvelle-Aquitaine



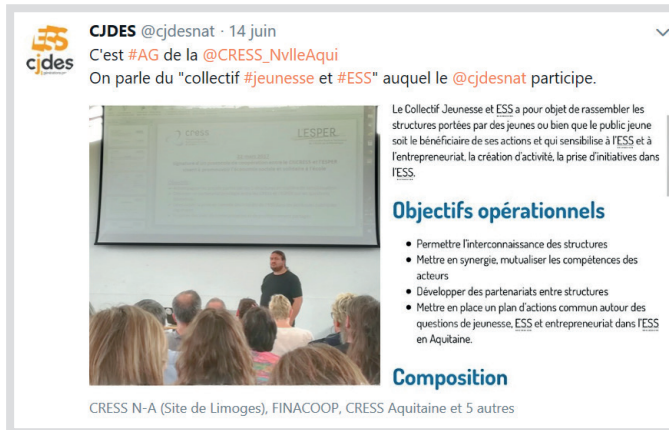
## 1.1.2 Intervenir, écouter, contribuer, valoriser

Notre année a été rythmée par de nombreuses prises de paroles, tribunes et interventions à l'occasion de colloques. La meilleure manière de les lister nous paraissait être la suivante :

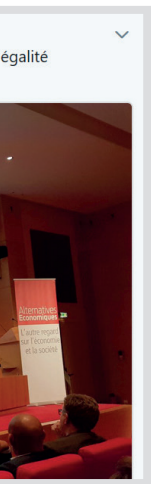
de l'ensemble des familles de l'ESS afin d'échanger sur le PJA PACTE et les mesures qui devraient intéresser/impacter l'ESS. Ce dîner s'est tenu en présence de plus de trente participant.es autour de : Françoise BERNON, Déléguée générale du Labo de l'ESS ; Jean-Louis BANCEL, Président de COOP FR ; Stéphane COSSÉ, Directeur des affaires publiques de Covéa ; Denis DEMENTHON, Trésorier de Finansol ; Yannick LUCAS, Directeur des affaires publiques de la Mutualité Française ; Frédérique PFRUNDER, Déléguée générale du Mouvement associatif.

- Le 17 mai, un CJDES passe à la marmitte autour de nos adhérent.es qui œuvrent au sein du secteur de l'insertion par l'activité économique afin d'échanger avec eux sur ce qu'ils y font, comment ils s'y épanouissent et les enjeux d'actualité de ce secteur.

- Le 5 juillet 2018 à Bordeaux, un "ESS sans langue de bois" est co-organisé avec la CRESS Nouvelle-Aquitaine sur l'enjeu suivant : « Sociétés à mission, la tant attendue réconciliation entre entreprise et citoyens ? », autour de la députée de Gironde Véronique HAMMERER, du Président de la Mutualité Française Nouvelle Aquitaine Jean-Louis JAYAT, d'adhérent.es de la CRESS Nouvelle-Aquitaine et de Timothée DUVERGER (Sciences Po Bordeaux).







**Anne Pfersdorff** @apfersdorff · 8 mars  
 Présente à la signature de l'engagement parité 2020 dans l'ESS. Oui il faut mieux faire.oui des actions sont déjà engagées mais il faut savoir se bousculer!  
 #parite #8mars

**CJDES** @cjdesnat · 12 déc. 2017  
 Le CJDES a la journée #ESS et création de #valeur du @lelabo\_ess de @avise\_org et de @fonda2020

...er à l'AG de l'@AdomMutualite qui nous fait  
 ...ière permanente à son CA. Lien entre #ESS ET

**CJDES** @cjdesnat · 23 janv.  
 En direct du Conseil supérieur de la coopération avec plusieurs sujets essentiels : contribution à PACTE, révision coopérative notamment #coopération #ESS

Christophe Ilier, CoopFR et MN Lienemann

**Anne Pfersdorff** @apfersdorff · 29 janv.  
 Aux vœux de l'@LESPER\_France qui contribue avec vigueur à l'avenir d'un système éducatif innovant enclin à la coopération!meilleurs vœux à vous #ESS

...fannylebrech · 9 déc.  
 ...né : on passe en mode  
 ...ratif pour soutenir les  
 ...dans leur activité ! @cjdesnat

**CJDES** @cjdesnat · 18 janv.  
 Pour @N\_Hulot il faut travailler pour vivre et non pas l'inverse #FrenchImpact

**CJDES** @cjdesnat · 29 nov. 2017  
 Table ronde sur les modes de #gouvernance dans l'ESS et l'EgaliteFHSS avec @lisaribeaud de @La\_LMDE et Dominique Joseph de la @mutualite\_fr #MoisESS17

**CJDES** @cjdesnat · 16 janv.  
 Ça discute sec : codétermination, implication des salariés dans le gouvernement de l'entreprise, liens juridiques et économiques entre société et entreprise...  
 @Flora\_Hermet @AssembléeNat

Vous et Assemblée nationale

**CJDES** @cjdesnat · 22 nov. 2017  
 Travailler autrement : CAE, holacratie, EcoColl des exemples inspirants pour #ESS #RNCreditCoop #MoisESS17

...participer aux vœux de la @CRESS\_IDF pour cette  
 ...ur de #InnovationSociale #entrepreneuriat #ESS

...illou et 6 autres

**Flora Hermet** @Flora\_Hermet · 18 oct.  
 Pour faire bouger ses pratiques: 1) PRENDRE DES RISQUES (ne pas tjs coopter le plus expérimenté) 2) FAIRE CONFIANCE 3) PARTAGER LE POUVOIR

**CJDES** @cjdesnat  
 Débats passionnés... comment impliquer de nouvelles personnes dans les mutuelles? #congrès @MutuellesdeFr



CJDES @cjdesnat · 15 nov. 2017

[EVENT] Nous serons aux journées de l'entreprendre autrement la semaine prochaine, et vous? Deux jours pour débattre des défis auxquels la société française est aujourd'hui confrontée et pour découvrir comment les acteurs de l'ESS contribuent à y répondre [journeeseconomieautrement.fr](http://journeeseconomieautrement.fr)



Alternatives Économiques, Jean-Philippe Brun, ESS France et 5 autres



CJDES @cjdesnat · 29 sept. 2017

Nous sommes toujours heureux de nous retrouver aux #JRMF2017 #Nancy #teamut #ESS



CJDES Notre @viva... vivama



CJDES @cjdesnat · 6 oct. 2017

[Lettre ouverte] Le CJDES et @Ressol et les 40 premiers signataires demandent un signal politique fort pour l'ESS [socialter.fr/fr/module/9999...](http://socialter.fr/fr/module/9999...)

# socialter

LE MÉDIA DE L'ÉCONOMIE NOUVELLE GÉNÉRATION

À la une | Thèmes | Tribunes | Qui sommes-nous? | Abonnements

Accueil > Tribunes > Société



CJDES @cjdesnat · 21 sept. 2017

Au colloque de la Fabrique d'assurance pour évoquer #handicap #vieillesse dans une société plurielle



CJDES Youhou #coop



CJDES @cjdesnat · 18 oct. 2017

Le @cjdesnat présent au #ForumAsso pour se former, débattre et échanger sur les #associations et l' #ESS



Anne Pfersdorff @apfersdorff · 15 sept. 2017

Ce matin bel échange avec une assemblée militaire mais surtout mutualiste. Merci à @mutuelleUneo pour l'invitation à 🗣️ sur les valeurs #ESS



Sébastien



CJDES @cjdesnat · 18 oct. 2017

Débats passionnés... comment impliquer de nouvelles personnes dans les mutuelles? #congrès @MutuellesdeFr



CJDES @cjdesnat · 19 sept. 2017

Édito de notre présidente pour Association mode d'emploi "gouvernance il faut bouculer les codes" #ESS [associationmodeemploi.fr/article/gouver...](http://associationmodeemploi.fr/article/gouver...)



CJDES @cjdesnat · 15 sept. 2017

Ouverture du colloque @mutuelleUneo sur la protection sociale. Le CJDES interviendra sur les valeurs de l'ESS et leurs implications





sociale en France : les défis du secteur non lucratif », s'est tenu le 15 septembre dernier. Les participants issus de la défense, de la recherche, de la mutualité et plus largement de la protection sociale ont pu constater la richesse et la pertinence d'une approche croisée.



En effet, « ce n'est pas souvent que les interconnexions entre communauté défense et économie sociale et solidaire sont évoquées. Pourtant, le tissu des associations d'entraide, clubs sportifs, fondations, mutuelle (Unéo), mutuelles d'accompagnement social (CNG-MG, MAA, MNM) ... dédiées à ces deux mondes est extrêmement riche et vivace. Présent sur tout le territoire national, cet écosystème ESS de la défense accompagne au quotidien les membres de sa communauté et donne une réalité aux valeurs qu'il porte » souligne le général de corps aérien (2S) Jean-François FURET-COSTE, Président d'Unéo.

À l'issue de plusieurs rencontres au cours d'événements portés par le CJDES au sein notamment du monde mutualiste, la mutuelle Unéo a souhaité poursuivre son implication dans l'économie sociale en solidaire et ainsi affirmer sa position d'entreprise de l'ESS.

réflexion des deux partenaires sur des problématiques propres aux entreprises de l'ESS.

« La conclusion de ce partenariat illustre notre volonté de nouer des liens avec les entreprises de l'ESS pour aller à la rencontre des forces vives qui les animent : élus, salariés, volontaires. Le partenariat avec Unéo renforce notre légitimité et notre capacité à nous adresser à toujours davantage de composantes du secteur, et nous permet d'aller à la rencontre de personnes qui incarnent l'engagement par leur double appartenance au monde militaire et au monde mutualiste. » précise Anne PFERSDORFF, Présidente du CJDES.

Cette coopération, matérialisée par la participation de la Présidente du CJDES à un colloque organisé par la mutuelle et l'université Panthéon-Sorbonne sur la protection sociale le 15 septembre dernier, a permis au CJDES de partager son analyse sur les enjeux auxquels les entreprises de l'ESS sont confrontées et les moyens de renforcer l'adéquation des pratiques avec les principes fondateurs de ce mode d'entreprendre spécifique.

### 1.2.2 Agir au sein du Conseil supérieur de

## 1.2 Nous permettons une ESS plus forte

### 1.2.1 Créer des liens avec de nouvelles entreprises de l'ESS : l'exemple Unéo

Unis par leur attachement fort à l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), la mutuelle Unéo et le CJDES ont signé fin 2017 une convention triennale de partenariat qui vise à promouvoir les valeurs et modèles de l'ESS par des actions communes.

Première opération concrète de ce partenariat, le colloque « Protection

Les deux partenaires ont donc signé cet automne une convention triennale ayant pour objectif de favoriser une meilleure connaissance réciproque de l'ESS et du monde de la défense, de favoriser l'acculturation à l'ESS des salariés et élus d'Unéo et de nourrir la



## L'ESS

Au sein du Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire, le CJDES participe aux travaux du Bureau et de différentes commissions : innovation sociale et commission Europe.

Prendre part à ces travaux institutionnels nous permet d'être au cœur de l'élaboration des dispositifs publics à l'égard de l'ESS, de valoriser la voix de la jeunesse et d'agir au plus près des défis et enjeux auxquels les acteurs du secteur sont confrontés.

Avec l'émergence d'une nouvelle majorité gouvernementale, il est plus que jamais essentiel de prendre part à ces travaux pour assurer un dialogue de qualité entre l'ESS et les pouvoirs publics.

Alors que les interlocuteurs politiques de l'ESS sont passés de Bercy au ministère de la Transition écologique et solidaire, de nouvelles habitudes de travail et de collaboration ont dû être trouvées.

En tant que membre du CSESS, le CJDES a ainsi pu suivre de près ces évolutions et a été associé à plusieurs événements portés par le Gouvernement comme le lancement de la bannière French Impact, le jury de la première promotion de lauréat du concours du même nom et la conférence de presse relative à l'égalité femmes-hommes dans l'ESS au cours de laquelle les acteurs de l'ESS se sont engagés à aller plus loin.

Si la nouvelle approche politique en faveur de l'ESS semble ambitieuse, le CJDES demeure vigilant à ce qu'elle se traduise par des actions concrètes, pérennes et adaptées à la biodiversité du secteur. C'est pourquoi avant l'été 2018, nous avons été à l'origine d'une demande de réunion plénière du CSESS, trop peu réunis depuis plusieurs mois, afin que la politique gouvernementale de soutien à l'ESS puisse être évoquée et discutée avec les acteurs.

Ecouter, participer pour mieux contribuer, c'est toute la cohérence de ce mandat du CJDES au sein du CSESS.

### 1.2.3 Contribuer au sein du Crédit coopératif



#### **Mobilisation conjointe de Ressources solidaires et du CJDES au lendemain des annonces sur la réduction des contrats aidés**

Dans un contexte, fin 2017, complexe pour le monde associatif et flou pour l'ensemble de l'ESS, le CJDES et Ressources solidaires ont été à l'initiative d'une lettre ouverte à Messieurs Christophe ITIER, Haut-commissaire à l'ESS et l'Innovation sociale et Jean-Marc BORELLO, missionné auprès de la ministre du Travail sur l'avenir des contrats aidés.

« Si le Gouvernement a particulièrement pris soin de consulter les représentants des employeurs de l'économie sociale et solidaire autour des projets d'ordonnances de réforme du Code du travail, l'annonce brutale et sans concertation préalable, cet été, d'une diminution drastique du nombre de contrats aidés dans les années qui viennent a fortement déçu bon nombre d'acteurs de l'économie sociale et solidaire, espérant un signal politique fort et favorable à leur engagement pour l'intérêt général.

Une mission auprès de la ministre du Travail a été confiée à Monsieur Jean-Marc BORELLO et, quelques jours plus tard, Monsieur Christophe ITIER a été nommé Haut-Commissaire à l'économie sociale et solidaire auprès du ministre Nicolas HULOT. Les signaux semblent contradictoires et les acteurs ont le droit de s'interroger plus largement sur les modes de coopération et de dialogue que le Gouvernement dessine pour le quinquennat qui démarre.

Le Centre des jeunes, des dirigeants et des acteurs de l'ESS, réseau regroupant des personnes engagées dans les entreprises de ce secteur ainsi que les membres de Ressources Solidaires souhaitent s'adresser aux principaux interlocuteurs politiques du secteur de l'ESS pour les appeler à construire une feuille de route cohérente et porteuse d'avenir pour l'ESS, pour cette économie qui vise au-delà de la réparation sociale, qui porte un mode d'entreprendre fondé sur des principes de démocratie et non capitalistique. »

Retrouvez la lettre dans son intégralité : <https://bit.ly/2ggBXMk>

Le CJDES a pu contribuer durant cette année aux différents travaux du Conseil d'administration du Crédit Coopératif. Depuis 2015, le CJDES est représenté, en la personne d'Olivier BONED, au sein du Conseil d'administration en tant que censeur ; ce qui permet à notre association de disposer non pas d'un droit de vote dans le cadre de la gouvernance de la banque coopérative mais de se prononcer sur les orientations de la banque

comme tout administrateur. Les liens qui unissent le Crédit Coopératif et le CJDES sont anciens, notamment grâce à l'implication de sa Fondation dans les projets de notre association. Le Crédit Coopératif, banque coopérative de plus de 120 ans, membre du Groupe BPCE, est un acteur majeur de l'ESS en France et regroupe au sein de son instance de gouvernance des acteurs de diverses familles.

# 2 Nous permettons à chaque adhérent de s'accomplir pleinement

Au travers d'activités diverses, toutes pilotées par des membres bénévoles de l'association, nous souhaitons permettre à chaque adhérent.e de trouver des espaces de dialogue, de partage de connaissance et de convivialité qui lui corresponde. Ainsi naissent des interconnexions nouvelles, des idées communes, des divergences auxquelles il faut savoir laisser place, des envies d'agir en commun.

Clubs professionnels, Réseau de jeunes coopérateurs, ...l'envie d'agir collectivement nous anime.

## 2.1 Des connaissances à partager

### 2.1.1 Un jeune Club lobbying plein d'avenir

En 2017, Le CJDES a créé un club lobbying afin de constituer un réseau pertinent de professionnels du lobbying dans le cadre du suivi des textes juridiques et fiscaux, de l'intervention législative, de l'information politique sur l'activité des ac-

teurs/familles de l'ESS et d'ouvrir la réflexion sur les métiers du lobbying et les évolutions en cours en lien avec les valeurs de l'ESS.

Le club s'est donné 3 missions :

1. Des réunions « métier » : l'objectif de ces réunions est de s'informer et réfléchir aux métiers du lobbying en lien avec les valeurs de l'ESS. Est-ce pareil d'être lobbyiste dans l'ESS que d'en d'autres secteurs ? quels sont nos pratiques ? Comment promouvoir la transparence et la déontologie dans nos secteurs ? Quels sont les enjeux de nos métiers avec l'émergence des mouvements citoyens ?

2. Des apéros « réseaux » : A qui parler de tes problèmes d'application de l'article 322-2 quand tes collègues ne comprennent pas ce que tu fais au quotidien ? Partager tes impressions sur le nouveau conseiller au cabinet ? te plaindre des amendements qui ne sont toujours pas en ligne sur le site du Sénat alors que la séance publique a commencé ? A tes copains lobbyistes de l'ESS ! L'objectif est de faire se rencontrer les différents professionnels de nos réseaux afin de pouvoir partager nos pratiques, nos anecdotes, nos informations.

3. Les apéros/débat : autour d'un invité qui peut être politique, universitaire ou professionnel, l'idée des apéros-débat serait de parler « cuisine politique et ESS ».

Le club lobbying s'est doté d'un parrain en la personne de Stéphane TISSERAND, directeur de relations institutionnels de la MAIF et également président du réseau BASE, réseau des profes-

sionnels du lobbying (multisectoriel).

Ce parrainage apparaît en effet intéressant à plusieurs titres :

- afin d'inscrire le club lobbying du CJDES dans le paysage des acteurs du lobbying,
- mais également d'apporter une caution au projet du club par une figure reconnue par ses pairs de la profession.

Stéphane TISSERAND suit les activités du club avec bienveillance et, estimant que les réflexions sur les métiers du lobbying portées par le club sont pertinentes, il a proposé que Laurine PREVOST d'entrer au bureau du réseau BASE renouvelé dans l'année 2018.

L'une des premières missions du club lobbying a été la réalisation d'un fichier de professionnels du lobbying dans les organismes de l'ESS. Et, au-delà du fichier, les « instigateurs » du club ont également été en faire la promotion du projet de club lobbying afin d'en valider la pertinence et le besoin pour ces mêmes professionnels. Ces premières étapes étaient nécessaires et décisives afin de constituer un noyau dur de participants pour le club.

Le Club s'est ensuite réuni à plusieurs reprises :

- Jeudi 11 mai 2017 : Soirée de lancement du club autour de Stéphane Tisserand - 12 participants
- Apéro du 15 novembre 2017 : Apéro « actu » (nouveau gouvernement, nouveau parlement, nouveau Haut-Commissaire, PLF, Social business act, reporting, etc.) : Venez vider votre sac ! 10 participants
- Réunion du 1er décembre sur le reporting : Le Club lobbying s'est réuni le vendredi 1er décembre à 15h



pour une première séance de travail autour du reporting des activités de lobbying. L'objectif de cette réunion était de faire un point sur les nouvelles obligations en matière de transparence et de partager les méthodes et les dispositifs mis en œuvre dans vos structures respectives. Afin de préparer au mieux cette réunion, nous avons proposé aux participants d'adresser des supports de démonstration d'outil de reporting maison. 7 participants



du 27 février sur le sujet « entreprise et intérêt général » suite à la mission de Nicole Notat et de Jean-Dominique Senard, a contribué à amener les membres du club à devenir adhérent du CJDES.

Nous faisons ainsi un excellent bilan pour cette première année d'existence du club. Les lobbyistes du club commencent à

faire connaissance dans un cercle chaleureux qui favorise les collaborations professionnelles.

- Réunion du 17 avril 2018 : apéro – débat autour de Yann JOSEAU, Conseiller de Christophe ITIER, Haut-Commissaire à l'ESS et à l'innovation sociale. L'objectif : en savoir plus sur les rapports de force entre les ministères, le fonctionnement du cabinet, les prises de décision. Comment perçoit-il l'ESS maintenant qu'il est côté Gouvernement ? - 12 participants

- Vendredi 18 mai 2018 : Apéro – Débat autour d'Elsa FOUCRAUT, responsable du plaidoyer chez Transparency International France. L'objectif : le lobbying selon TI et la représentation d'intérêts. Comment TI travaille-t-elle en tant qu'association agréée avec la HATVP ? Que pense-t-elle de l'amendement visant à faire exclure les responsables publics locaux du champ d'application de la Loi Sapin 2 ? TI a-t-elle une vision sur le lobbying dans l'ESS ? Cette soirée a permis de convenir avec l'intervenante que le club ouvrira un chantier avec transparency international afin de voir dans quelle mesure les acteurs du lobbying pourrait travailler sur les mesures de transparence et de déontologie qui aillent au-delà de la loi.

Le club lobbying fonctionne de manière relativement autonome par rapport au CJDES. Mais si l'objectif du club est de faire réseau entre professionnels du lobbying, il doit également permettre d'amener les participants à s'inscrire dans la vie militante du CJDES. Le dîner-débat

## 2.1.2 L'historique Club gouvernance, toujours aussi actif

Au cours de l'année écoulée, 36 participants.es ou intervenants.es ont participé à au moins un club gouvernance à la MACIF, partenaire de ce club depuis ses débuts il y a quatre ans.

En juin 2017, Grégory Moulin, doctorant-chercheur en sciences de l'éducation et de la formation à l'université Toulouse 2, a présenté sa recherche-intervention sur la gouver-



nance du Groupe SOS. Le concept de « gouvernance émancipatrice » a été interrogé.

Jacques Malet, président de Recherches & Solidarités, a présenté en septembre la 10ème enquête annuelle du Baromètre d'opinion des bénévoles. Les enseignements de cette enquête sur le caractère crucial

de la phase d'accueil des bénévoles ont incité le club à travailler en novembre sous format d'ateliers sur ce sujet spécifique, et à identifier un certain nombre de bonnes pratiques en la matière.

En décembre, le club a souhaité s'inscrire dans la thématique semestrielle « alimentation et qualité de vie » du CJDES. Catherine Puiseux, copératrice de La Louve, a détaillé les caractéristiques de cette coopérative dont le modèle essaime partout en France.

Au vu de la consolidation en cours dans le secteur mutualiste, le club s'est intéressé en mars à l'incidence des regroupements sur la gouvernance mutualiste, notamment sur le pouvoir réel de l'adhérent.e.

Enfin, proposé en comité d'animation et s'inscrivant dans la thématique semestrielle « les jeunes et l'entreprise », le dernier club, en avril, a permis à Hélène Spoladore et Luc Mboumba de partager l'expérience originale de Coopaname sur l'accompagnement des transmissions des mandats de direction générale et de présidence à travers le Gepetto (Groupe de Pilotage de la Transmission / Transition).

## 2.1.3 Club développement

Le Club « Développement » commun au CJDES et à l'ADOM, l'Association des Directeurs des Organismes de Mutualité a vocation à réunir les membres de chacune des deux associations autour des questions et perspectives touchant au développement pour faire émerger des réflexions communes, partages d'expériences, échanges de bonnes pratiques et mises en perspectives.

Ce club comme point d'intersection entre le CJDES et l'ADOM est aussi l'occasion pour les membres de chacune des associations de découvrir l'autre. Par ailleurs, le sujet du « développement » peut attirer des intéressés, acteurs de l'ESS, par ce biais thématique vers le CJDES plus large-

ment (avec une ouverture restant à maîtriser).

La 1ère du club s'est tenue à la FNMF le 8 juin 2017 et a réuni une vingtaine de participants, mutualistes en quasi-totalité, principalement issus des réseaux de l'ADOM. L'objet « développement » connaissant une acception potentiellement des plus large, une animation participative a permis de faire émerger une douzaine d'items d'intérêt.

À l'issue de la 1ère et afin d'inviter les participants à s'impliquer, comme clé du portage du club, l'ambition était de mobiliser chacun des participant sur l'un des items ayant émergé, afin de les inviter à préparer quelques éléments d'approche en amont de la 2ème rencontre du club du 21 septembre. Cette proposition n'a pas recueilli le succès escompté et le CJDES et l'ADOM se réinterrogent depuis sur les modalités d'animation de ce club.

Nous avons pu avancer plus efficacement vers l'objectif visé : préciser le format du club et surtout en priorisant nos sujets/objets de prochains travaux.

Ainsi, nous avons défini le format suivant qu'il reste à tester à l'occasion de prochaines réunions du club : des réunions a priori maintenues en début de journée de travail, avec une « mineure » en introduction une restitution (par un.e intervenant.e) plus courte et moins participative mettant en exergue un sujet de fonds qui sera à retravailler plus tard, suivi en « majeure » d'un échange avec un.e à deux intervenant.e occupant l'essentiel du temps de la réunion.

## 2.2 Partage d'expérience et voix de la jeunesse

### 2.2.1 Jeunes2Coop et Réseau de jeunes coopérateurs européens

Depuis 2016, le CJDES soutient la dynamique du réseau de jeunes coopérateurs européens, le YECN, en accompagnant des projets européens et en participant à la représentation de l'ESS à l'international.

Cette dynamique a pris de l'importance en 2017 en formalisant les relations avec le réseau français des jeunes coopérateurs, Jeunes2Coop. Défini autour d'un partenariat moral, le réseau français est hébergé au sein du CJDES, lui permettant de disposer de la visibilité du CJDES, de profiter de la structure pour se posi-



tionner sur des projets intéressants les membres du réseau et ainsi de gagner en force. Inversement, le CJDES s'est développé puisque de nouveaux et nouvelles adhérent.es ont rejoint le CJDES et s'investissent autour des projets coopératifs qui s'y développent.



### Jeunes2Coop

Rassemblant des jeunes engagés dans tous types de coopératives, Jeunes2Coop a vocation à mettre en lien ses membres, pour promouvoir les coopératives auprès des jeunes et les jeunes au sein des mouvements coopératifs.

Cette dynamique s'est matérialisée lors de deux Coop'apéro. Le 1er s'est déroulé le 5 octobre, et le second le 18 janvier. Ils ont permis

d'échanger sur les thématiques et les projets à aborder ensemble. Ainsi, en partant de « l'avenir du travail » se sont développés l'idée d'une mise en lien d'espaces de coworking et un projet de coopérative éphémère. Ce dernier projet s'inscrit d'ailleurs dans la thématique semestrielle « les jeunes et l'entreprise » du CJDES.

Durant la thématique autour de la nourriture, Jeunes2Coop s'est associé au CJDES pour proposer un

événement de soutien à la SCOP TI, usine reprise par ses salariées en SCOP. Cet événement, se déroulant sur une demi-journée, a été l'occasion de découvrir en théâtre l'histoire de leur lutte puis de s'organiser en format hackathon pour développer des réponses aux problématiques qu'ils rencontrent, telle que leur communication ou la commercialisation de leurs thés. En prime, la tisane 1336 a coulé à flot durant tout l'événement !

## Une année chargée pour le YECN

À la mi-septembre, à l'occasion du 70e anniversaire de la loi sur les coopératives, le YECN s'est réuni à Paris avec une dizaine de jeunes coopérateurs invités pour témoigner de la dynamique coopérative en Europe. Ce rendez-vous a été l'occasion pour le YECN de découvrir des coopératives locales, d'échanger avec des membres du CJDES et de tenir un temps de travail autour des projets phares de l'année.

Le YECN s'est investi dans Le travail sur CoopStarter 2.0 officiellement lancé en octobre lors d'une rencontre à Bruxelles réunissant les structures partenaires, (dont le CJDES). CS2.0 est un programme de formation à l'éducation à la coopération mené dans 6 pays européens !

En décembre, le YECN s'est réuni à Bologne, à l'occasion du « Cooperators Day 2017 ». Deuxième temps fort de l'année pour le YECN, les différents réseaux nationaux ont été invités pour témoigner de leurs actions et de leurs fonctionnements variés puis ont pu approfondir certains sujets clés comme la préparation de l'Assemblée Générale. Cette dernière a d'ailleurs été importante pour l'action du YECN. Grâce à une méthodologie permettant la création de réseaux nationaux, le 1er s'est lancé au Danemark à l'occasion de l'AG.

Elle s'est tenue à Copenhague du 16 au 19 mai, et a rassemblé une cinquantaine de coopérateurs de toute l'Europe. Un document retraçant les échanges et les différents ateliers est disponible sur le site du CJDES, qui a soutenu chaque action du YECN.

## 2.2.2 ESS'Team - vers un accompagnement renforcé des jeunes du programme ?

En 2015, l'association Concordia et

plusieurs partenaires, dont le CJDES fait partie, ont lancé « ESS'Team », un programme de diffusion et de promotion de l'ESS pour et par les jeunes.



Dans le cadre de ce programme, le réseau des « Jeunes Ambassadeurs de l'ESS » - volontaires en service civique au sein de différentes structures partenaires de Concordia - bénéficie d'un accompagnement pour mener différents projets de sensibilisation à l'ESS.

Parmi ces projets, présentés lors d'une soirée le 13 juin 2018 à l'ESS'Pace, figure la mise en place d'un système de parrainage permettant aux jeunes volontaires d'être accompagnés par un.e professionnel.le de l'ESS dans l'élaboration et la concrétisation de leur projet professionnel. Ce projet est porté par Mourtada et Soekhi, volontaires en service civique arrivés début 2018 au sein du CJDES.

### Jeunes mutualistes, vers un réseau dédié ?

Dans la continuité de la dynamique autour du réseau des jeunes coo-

pérateurs, le CJDES dialogue fortement avec la Mutualité Française et, en particulier, avec le délégué à la jeunesse de la FNMF, Bertrand DUPOUY, afin qu'émerge un réseau de jeunes élus et salariés des mutuelles.

Ce réseau permettrait de travailler à l'émergence de nouvelles générations engagées au sein des mutuelles, de créer des passerelles avec les autres réseaux jeunes de l'ESS et de porter la voix des jeunes en mutualité.

Un premier rdv a permis de réunir les jeunes mutualistes présents au 42ème Congrès de la Mutualité Française en juin 2018. À cette occasion, les participants ont partagé leur intérêt de voir ce réseau émerger.

La prochaine rencontre se tiendra autour de l'Assemblée générale 2018 de la Mutualité française.





# 3 Nous faisons émerger des générations ESS

Il y a trois ans, le CJDES choisissait la base line « générations pro-ESS », pour affirmer plus nettement son implication sur les sujets liés à l'engagement des jeunes et à leur entrée dans l'ESS, et contribuer à l'émergence de générations pro-ESS.

Ainsi, nos actions phares participent directement de ces objectifs.

En outre, co-organisées avec de nombreux acteurs (Concordia, OuiShare France, Solidarité étudiante, Anima-fac, le REseau Français des Etudiants pour le Développement Durable, l'AVISE – Programme jeun'ESS, l'Association pour le développement des données sur l'Economie Sociale), le soutien de plusieurs partenaires (la Fondation Crédit coopératif, la Mairie de Paris, l'ESPER, la MACIF, la LMDE) et le relais de Socialter et d'Alternatives Economiques, elles illustrent notre capacité à fédérer au sein de l'ESS.

Afin de nous inscrire dans une dynamique d'amélioration continue, nous avons interrogé les participant.es à la Nuit des étudiant.es solidaires et à la soirée de remise des prix des mémoires de l'ESS. Le résultat de nos questionnaires montre un très bon niveau de satisfaction de la part d'un public assez largement renouvelé d'une année sur l'autre. Leur remarques et suggestions permettront d'être plus pertinents à l'avenir et de répondre davantage aux attentes des participant.es, qu'ils.elles soient ou non adhérent.es. Une raison supplémentaire d'être à nos côtés l'an prochain !

## 3.1 Prix des mémoires de l'ESS

Le Prix des Mémoires de l'Economie



sociale et solidaire a pour objectif d'encourager les choix d'orientation de jeunes pour un monde plus solidaire et leur donner l'opportunité de rendre publics leurs travaux via une plateforme dédiée. S'inscrivant pleinement dans le projet du CJDES, ce prix vise ainsi l'épanouissement des femmes et des hommes qui s'impliquent au sein de l'ESS.

Le CJDES et l'ADDES, en partenariat avec la Fondation Crédit coopératif, la Ville de Paris, Alternatives Economiques et la RECMA ont organisé la deuxième édition du Prix des mémoires de l'ESS. Ouvert à tout.e étudiant.e diplômé.e ou inscrit.e dans un cursus de type licence 3, master 1

ou 2 (formation initiale ou continue) et ayant rédigé un mémoire d'études sur l'ESS, ce sont 70 candidatures, venant de toute la France, y compris d'Outre-Mer et recoupant de multiples thématiques (économie circulaire, IAE etc.), qui ont été déposées. Ils ont ainsi alimenté la première base de données publique des mémoires consacrés à l'ESS en France

La soirée de remise s'est déroulée le 15 mars 2018 à la Maison des Acteurs du Paris durable et a réuni près d'une centaine de participant.es.

En prélude de l'annonce des lauréat.es du Prix des Mémoires de l'ESS, un débat au eu lieu sur la « Réforme de l'objet social de l'entreprise : l'ESS a la voix au chapitre », avec notamment la présence d'Antoinette GUHL ou encore d'Hugues SIBILLE. Ils ont ainsi pu partager leur analyse sur le projet de loi PACTE et la manière dont l'ESS peut se mobiliser sur la question.

Les candidatures ont été départa-



Légende de la photo : de droite à gauche : Christophe VERNIER, délégué général de la Fondation Crédit Coopératif, Henry NOGUES, président de l'ADDES, Marion STUDER 1er Prix, Anne DEBAILLIE-BELLISENS Prix coup de cœur des internautes, Sarah LAVINA Prix LIII, Miguel BERRIO, 2ème Prix, Jean-Michel POURVIS, Prix tremplin recherche, Anne PFERSDORFF Présidente du CJDES

gées par un jury qui a choisi de récompenser cinq d'entre eux pour la qualité du travail fourni, la pertinence de l'analyse et la cohérence avec les enjeux qui traversent l'ESS aujourd'hui :

- Le 1er Prix du CJDES a été remporté par Marion STUDER, étudiante en Master 2 Action Publique, Institutions et ESS à l'Université de Lille 1 pour son mémoire sur « L'impact social, objet établi ou projet à co-construire ? »

- Le Prix Tremplin Recherche de l'ADDES a été obtenu par Jean-Michel POURVIS, étudiant en Master 2 Politiques Publiques et Changement Social à Sciences Po Grenoble pour son travail sur « La formation de la rémunération de l'Entrepreneur-Salarié, en Coopérative d'Activité et d'Emploi, composante structurante de l'hybridation de la relation d'emploi ».

- Le Prix Licence III a été remis à Sarah LAVINA, étudiante en Licence professionnelle Gestion des Organisation de l'ESS à l'IAE de La Réunion pour son travail sur « Les Ateliers Chantiers d'Insertion, véritables laboratoires d'innovation sociale ? ».

- Le Prix coup de cœur des internautes a été attribué à Anne DEBAILLIE-BELLISSENS, étudiante en Master 2 Manager du développement des ressources humaines au CESI. Elle avait consacré son mémoire au sujet suivant : « L'organisation en Scop favorise-t-elle le bien-être au travail ? ».

Le succès de cette deuxième édition du Prix des mémoires laisse présager une édition 2019 tout aussi passionnante.

## 3.2 Nuit des étudiants solidaires de France

Le 10 novembre 2017, le CJDES a mis en réseau de nombreux acteurs de l'ESS autour de la Nuit des étudiants solidaires.

L'ambiance a été totalement participative ! Les étudiant.es présent.es ont laissé libre cours à leur imagination au sein d'ateliers, dans un format « world café » portant sur :

- Le travail de leurs rêves
- Le campus idéal
- L'engagement associatif
- Une campagne de prévention santé pour les jeunes
- Le responsable politique idéal
- Le ministère de l'Education idéal

Sur un mode volontairement placé sous le signe de l'imagination et de l'expression libre, les étudiants ont pu exprimer, nourrir, parfois dérouter les représentants des organisations partenaires, chacun sortant enrichi des débats.

La soirée s'est terminée en musique, avec un DJ, un cocktail et de nombreuses animations... 100% bio !



Avec le soutien de :



Nos partenaires média :



## 3.3 Conseil des générations futures

Inaugurée le 23 mars 2016 par la Mairie de Paris, le Conseil des Générations futures est une instance consultative dont la mission est d'émettre des propositions en vue d'imaginer ce que pourrait devenir Paris à l'horizon 2030.

Inclusive, résiliente ou intergénérationnelle, les 164 membres répartis en 7 collèges représentatifs de la société civile ne manquent pas d'ambition et d'idées pour repenser la ville de demain.

La séance plénière de septembre dernier a vu la présentation des travaux de la commission Economie du partage dont les travaux ont abouti à 6 axes principaux :

- Favoriser l'accès aux personnes en situation de handicap
- Lancer une journée des défis collaboratifs
- Favoriser le dialogue entre la ville et les acteurs en créant un guichet unique
- Développer un réseau de points d'information dans une logique de proximité en s'appuyant sur des structures existantes (Maison des associations, mairies...)
- Développer de nouveaux services collaboratifs afin de compléter l'offre existante
- Accompagner les usages par la conception d'une démarche pédagogique par le biais d'un guide thématique et/ou d'une grille de lecture des projets (avec la possibilité d'aller vers un label)

Les travaux de la commission Vivre-ensemble ont été présentés lors de la dernière plénière de mai dernier. Articulées en 2 axes, intergénérationnel et handicap, les propositions formulées ont visé :

- Le renouveau des restaurants émeraude avec la création de binôme personne âgée jeune accompagnant
- Le développement d'intervention de sensibilisation « Devine mon talent » ou des personnes en situation de handicap sensibiliseraient dès le plus jeune âge au changement de regard sur le handicap



- La création de mobilier urbain esthétique adapté au handicap

Le CJDES est impliqué au sein de la commission Jeunesse dont la présentation des travaux est prévue pour la séance plénière de la rentrée prochaine. Les travaux seront par la suite présentés devant le conseil de Paris.

La dernière plénière a permis d'apporter un éclairage aux prochains travaux sur la Civilité. La commission a été introduite par Jean-Louis LAVILLE qui s'est exprimé sur l'associationisme civil.

## 3.4 Participation à L'Eductour 2017 à Niort 300 élèves à la découverte de l'ESS

La seconde édition de l'Eductour au Forum National de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) le vendredi 20 octobre à Niort organisée par la CRESS Nouvelle-Aquitaine, en partenariat avec la MGEN et L'ESPER, a rassemblé environ 300 élèves de sept établissements différents ainsi que leurs enseignants.

En cette veille de vacances, les élèves, en majorité de 1<sup>ère</sup> STMG mais aussi de collège pour une trentaine d'entre eux, ont participé à des animations

et assisté à des conférences sur le thème de la sensibilisation à l'ESS et à ses valeurs.

Au titre du collectif Jeunes et ESS de la Cress Nouvelle-Aquitaine, le CJDES est intervenu à cette occasion pour sensibiliser ces jeunes à l'ESS.

# 4 Nous fixons nos règles du jeu collectif

## Une gouvernance au service des projets

En 2017, le CJDES a remis à plat ses règles de gouvernance afin de laisser davantage de place au collectif.

Le CJDES est avant tout un collectif de militant.es de l'ESS qui se regroupent pour réfléchir, débattre, agir, expérimenter et « faire réseau ». Depuis plus de trente ans, l'association développe des activités permettant de challenger l'ESS, de faire place à la jeunesse, d'assurer la montée en compétences collectives et professionnelles et de valoriser le progrès social qu'incarnent le mode d'entreprendre de l'ESS

Cette identité collective et le développement des projets du CJDES semblaient de moins en moins compatibles avec un mode d'organisation pyramidal classique. La composition du conseil d'administration, figée pour 3 ans, ne reflétait plus la diversité des profils et des énergies qui font les activités du CJDES au quotidien.

Le CJDES s'est donc donné les moyens d'expérimenter une nouvelle gouvernance.

## 4.1 Une nouvelle gouvernance

Comment ouvrir des espaces qui motivent nos bénévoles, qui contribuent à faire grandir l'association ? Les réflexions du Club gouvernance ont été décisives. Après deux années à étudier la gouvernance au sein des structures de l'ESS, à échanger autour des bonnes pratiques, il nous

a semblé évident que ces idées ne pouvaient pas rester lettre morte, mais qu'il fallait s'en emparer. Que nous avions même une responsabilité (et un désir encore plus fort) d'expérimenter et d'innover.

Sur la méthode, d'abord : au lieu de changer les statuts puis d'appliquer les réformes, nous avons choisi d'expérimenter, d'évaluer puis de rendre statutaires les changements qui fonctionneraient.

Constatant qu'en fonction des périodes de vie, des appétences personnelles, certains souhaitent s'engager dans la gestion quotidienne de l'association, d'autres préfèrent s'impliquer dans des projets ponctuels, nous avons :

- Elargi le bureau. Les élections du 28 juin 2018 permettront de passer de 8 membres à 12-15. Ce bureau, mensuel, remplace le Conseil d'administration.
- Instauré un comité d'animation de projets, permettant à toute personne de proposer une action, une activité dans la thématique semestrielle.
- Ouvert l'Assemblée générale à tous. Sauf mention contraire, nos AG sont publiques. Cela nous force à la transparence... mais aussi à les rendre intéressantes !

## 4.2 Un CJDES ouvert à tous

Regroupant des femmes et des hommes issus de l'ensemble des composantes de l'ESS, le CJDES est un lieu de convergence de parcours, d'expériences, de profils pour organiser les synergies utiles au progrès de l'économie sociale et solidaire.

Pour concrétiser cette ambition, le CJDES a imaginé ses activités de manière à ce que chacun trouve sa

place. Ainsi que l'on souhaite rencontrer des professionnels ou des bénévoles, participer et prendre la parole dans des débats d'actualité, ou tout simplement écouter et s'enrichir personnellement et professionnellement, chacun peut trouver sa place.

Maison commune de l'ESS et pluralité des profils engagés font du CJDES un espace unique d'engagement dans l'ESS. Son organisation atypique, reposant sur l'expression des individualités et non des structures, lui permet de s'extraire des contraintes d'un marché concurrentiel pour favoriser les réflexions collectives.

Des activités plurielles :

- Les « Slow Apéros », pour se rencontrer et échanger autour d'un moment convivial ;
- Les « Passe à la marmite », pour se retrouver en format « diner/débats » et échanger en petit comité avec des experts du thème du débat ;
- Les « ESS sans langues de bois », pour débattre de sujets d'actualité en format conférence ouvert au plus grand nombre ;
- Les « Clubs Pro de l'ESS », pour permettre à chaque professionnel de l'ESS d'aller à la rencontre de ses pairs de toute l'économie sociale sur les sujets qui sont les siens au quotidien.
- Le réseau « Jeunes2Coop », qui rassemblent les jeunes coopérateurs aspirant à la promotion et au développement du modèle des coopératives
- Des événements récurrents : le prix des mémoires étudiants, La nuit des étudiant.e.s Solidaires

Chacune de ces activités suivent une thématique semestrielle définie collectivement, en général semestrielle.

# cjdes.org



Mon réseau ESS Slack Mail Publier

**ESS**  
cjdes  
génération pro-ESS

# Notre actu Veille ESS Job Agenda Contact CJDES J'adhère

19 JUIN 2018  
**Invitation à notre Assemblée générale!**



**INVITATION  
A NOTRE ASSEMBLEE GENERALE**

28 JUIN 2018 / 18h / BAGNOLET CITY / OUVERT A TOU-TES

Cher-es ami-es,

Le 28 juin prochain à partir de 18h se tient l'Assemblée générale du CJDES à laquelle nous souhaitons pouvoir vous convier largement.

Cette Assemblée générale compte beaucoup pour nous et marque le temps de la passation, du bilan des dernières années et nous engage pour l'avenir.

Nous serions heureux-ses de pouvoir vous y retrouver et partager ce temps studieux mais aussi festif et convivial avec vous.

Alors rdv très bientôt

Le Bureau du CJDES

Flora, Laure, Sébastien, Anton, Fanny, Lolita, Gilles et Anne

**AGENDA**

**Quatrième édition de Campus Coopératives**  
22 juin / 8h00 > 7 juillet / 17h00

**Témoignages d'entrepreneurs de l'ESS**  
26 juin / 16h00 > 17h30

**Voir tous les Évènements**

**LETTRE D'INFO**

Mon email

**Je m'abonne**

**RECHERCHER**

Recherche...

**JOB ESS**

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER  
H/F  
Paris • Le F3E • CDI

DÉLÉGUÉ RÉGIONAL H/F INNOVATION + RÉGION CENTRE • en charge de l'émergence et de l'attractivité de L'INCUBATEUR RÉGIONAL D'INNOVATION SOCIALE  
Orléans et/ou Tours • URSCOP • CDI

**LE CJDES SUR TWITTER**

Tweets de @cjdesnat

**CJDES**  
@cjdesnat  
Nous vous donnons rdv la semaine prochain  
facebook.com/story.php?stor...

# Un an avec le CJDES

club/



## 5 clubs gouvernance

19/09/17 • Jacques Malet sur «la France bénévole 2017»

16/11/17 • travaux de groupe sur l'accueil et l'accompagnement des bénévoles lors des premiers temps

14/12/17 • sur la coopérative La Louve (dans le cadre du cycle «alimentation et qualité de vie»)

28/03/18 • sur l'incidence des regroupements sur la gouvernance mutualiste

25/04/18 • Hélène Spoladore, entrepreneure associée à Coopaname, et Luc Mboumba, co-directeur de Coopaname, sont venus témoigner de l'expérience originale de Coopaname sur l'accompagnement des

transmissions des mandats de direction générale et de présidence à travers le Gepetto (Groupe de Pilotage de la Transmission / Transition). On a échangé sur la passation de témoin dans les gouvernances de l'ESS. Club dans le cadre du cycle «les jeunes et l'entreprise», idée issue du comité d'animation.

## 4 Clubs lobbying

• 15/11/17

• 01/12/17 sur le reporting en matière de représentation d'intérêts

• 17/04/18 autour de Yann Joseau, cabinet de Christophe Itier

• 18/05/18 rencontre du club avec Transparency International

## 2 clubs développement

8 juin 2017 – lancement du club

21 septembre 2017



## Nuit des étudiant.es solidaires le 10/11/17



## Fête de l'adhérent.e le 31/05/18

**Nous vous invitons**  
**A la fête de l'adhérent** 



## Les instances du CJDES

Comités d'animation des projets

- 18/01/18
- 13/03/18

Séminaire des administrateurs, suivi d'un slow apéro : 30/09/17

Conseil d'administration : 11 juin 2018

Bureau CJDES :

- 24/10/17
- 21/12/17
- 15/02/18
- 12/04/18

## Mandats de représentations

**ADOM (Anne Pfersdorff et Gilles De Veyrinas) :**

- participation à l'AG le 17/04/18
- 8 février 2018 CA ADOM
- 6 juillet 2018 CA ADOM

**CSESS/CSC (Anne Pfersdorff) :**

- Bureau du CSESS 22 novembre 2017
- Bureau CSESS 28 mars 2018
- Commission Europe CSESS 20 avril 2018

**Conseil des générations futures de la ville de Paris (Line BOBI) :**

- Septembre 2017 séance plénière
- Mai 2018 séance plénière
- Commission Vivre ensemble

**La Fabrique d'assurance :**

- Participation de Flora Hermet au CA et à l'AG du 04/12/17
- Participation à plusieurs réunions de travail, en vue de la publication du Livre blanc 2018 : l'assurance face aux défis des nouvelles formes de travail. Flora a rédigé le chapitre sur la gouvernance de la protection sociale et ses défis.

Au cours de ces réunions, rencontres de diverses personnalités du monde de la protection sociale : Dominique Libault (directeur de l'EN3S), Franck Von Lennep (chef du pôle santé-protection sociale-politiques sociales à Matignon), François-Xavier Selleret (directeur général de l'Agirc-Arrco), Albert Lautman (directeur général de la Mutualité Française)...



## A Bordeaux

• CJDES passe à la marmite : Agriculteur.rices et consommateur.rices, des enjeux pour l'ESS ? - 21/11/17

• Soirée débat sur le PJJ PACTE – ESS sans langue de bois « Sociétés à mission, la tant attendue réconciliation entre entreprises et citoyens ? » - 5 juillet 2018

## Soirée de remise du prix des mémoires de l'ESS

Soirée-débat organisée le 15/03/18 par le CJDES et l'ADDES autour du débat suivant: «Réforme de l'objet social de l'entreprise: l'ESS a voix au chapitre»

## CJDES passe à la marmite

CJDES passe à la marmite sur les outils numériques au service de la démocratie ? le 30/06/17

CJDES passe à la marmite spécial «loi PACTE» (27/02/18) dans le cadre du cycle les jeunes et l'entreprise

CJDES passe à la marmite spécial Insertion par l'activité économique – 17 mai 2018

## Solidarité

Un après midi militant pour découvrir et soutenir la Coopérative SCOP-TI (ex-fralib) le 09/12/17, événement s'inscrivant dans la cadre du cycle alimentation et qualité de vie

## Slow apéro

Slow apéro spécial galette des rois (30/01/18)

Slow apéro du 05/04/18

Coop'apéro du réseau Jeunes2Coop le 21/02/18

Coop'apéro du réseau Jeunes2Coop le 05/10/17

## Interventions/ représentations extérieures et RDV

• CESE : JEUNES et RESPONSABLES : intervention de Flora Hermet sur les évolutions de gouvernance cjdes au CESE, le 06/07/17

• colloque Unéo du 15/09/17 : table ronde sur les valeurs de l'ESS avec Karine Tourné Languin et Anne Pfersdorff, animée par Anton Camp

• «Pour un signal politique fort en faveur de l'économie sociale et solidaire», lettre ouverte du CJDES et de Ressources Solidaires à MM. Itier et Borello le 06/10/17

• Anne Pfersdorff le 24/11/17 aux journées de l'économie autrement («à quoi sert l'ESS et à quoi devrait-elle servir ?»)

• Animation d'un atelier par Flora Hermet au Forum «REDYNAMISER ET RENOUVELER LES GOUVERNANCES» du Congrès des Mutuelles

de France (FMF), le 18/10/17 à Saint Etienne

• Audition à l'Assemblée nationale par le rapporteur de la proposition de loi entreprise nouvelle, nouvelles gouvernances le 13/12/17 (Flora, Anne, Séb, Anton) + participation de Flora à une deuxième réunion à l'Assemblée nationale

• Anne Pfersdorff aux 5èmes asises internationales de l'économie du partage (TR «coopératives, mutuelles, fondations et associations : quelles pistes d'avenir pour la jeunesse ?») - 29/03/18

• Anne Pfersdorff participe au jury FrenchImpact le 10/04/18

• Anne Pfersdorff invitée de «Impact», le JT de l'ESS produit par Mediatco.fr le 16/04/18

• partenaire de l'après-midi «les jeunes prennent le relais !» organisée le 16/04/18 par la CRESS et l'UR PACA. Co-animation (Anton Camp) d'un atelier sur «l'accompagnement des projets de jeunes»

• Rdv avec la députée LREM Anne-Laurence PETEL, co-présidente du groupe d'études ESS à l'Assemblée nationale ( Anne Pfersdorff et Laurine Prevost)

• Intervention en conférence inspirante sur l'ESS et le mutualisme à l'occasion du 42ème Congrès de la Mutualité Française – 13 juin 2018

• Diverses rencontres (Flora & Anne) : avec le président du mouvement associatif Philippe Jahshan le 13/06/17 ; avec Jonathan Jérémiasz, président du Mouves le 11/12/17 ; avec Marc Tranchat, président de l'ANEM (employeurs mutualistes) en juin 2017 puis janvier 2018, avec le Haut-Commissaire à l'ESS Christophe Itier le 23 janvier 2018, avec le Labo de l'ESS le 26 avril 2018, ...



