

**RAPPORT D'ACTIVITE 2021 - ORIENTATIONS 2022
DE L'ASSOCIATION INCITU**

Initiatives Citoyennes pour une Transition des Usages

Version du 11 mai 2022

Le 26 juin 2021, InCitu a modifié son nom, ses statuts et son siège social par AGE. Cette décision faisait suite aux retours de l'évaluation des actions menées dans le cadre du projet associatif sur la période triennale 2018/2020, et en particulier, au besoin de concentrer les efforts sur les actions de plus forts enjeux, tout en développant des réponses aux besoins émergents. Ainsi, les priorités d'InCitu pour la prochaine triennale portent sur le développement de projets d'intérêt général à caractère exploratoire sur deux axes principaux : **i) la transition écologique et citoyenne, et ii) le renforcement des modèles socioéconomiques des associations.**

Nouvelle formulation de l'objet social : Soutenir, par la mise à disposition d'outils, la création de communautés d'échanges et de partage, et la conduite d'accompagnements spécifiques, des collectifs et des structures engagés dans des projets de transition écologique, d'agriculture et d'alimentation durables, qui font le choix de la coopération et de l'action en réseau dans les territoires, dans une logique de co-construction démocratique de solutions face aux problèmes locaux, et sont porteurs d'une **vision transformatrice de la société.**

Nouvelle formulation des missions :

- Développer des communs open source, dont certains numériques, pour soutenir les collectifs et structures adhérant à son objet social dans leur développement stratégique et le pilotage de leurs actions,
- Encourager les échanges d'expériences, de savoirs et savoir-faire sous forme de communautés apprenantes, générant un maillage favorable à une transition sociale et écologique à plus grande échelle,
- Créer des dynamiques propices à l'apparition de modèles économiques et formes d'engagement nouveaux, notamment en lien avec les questions de reterritorialisation de l'agriculture et l'alimentation,
- Bâtir des plaidoyers dans l'économie sociale et solidaire pour défendre l'innovation sociale transformatrice et l'action en réseau dans les territoires, contribuer aux réflexions entre acteurs de la recherche et de terrain,
- Mettre en œuvre toute autre action en lien avec son objet social ou utile à l'association.

En particulier, il a été décidé de se focaliser sur les projets d'intérêt général suivants :

- La poursuite de nos projets exploratoires sur la transparence dans les commerces de proximité, les tiers-lieux nourriciers et la démocratie alimentaire, et l'échange de savoirs et savoir-faire entre acteurs des filières céréales locales, en lien avec nos partenaires INRAE et FAB'LIM.
- Le développement de communs de gestion au service des associations, avec pour objectif, d'améliorer le tableur que nous vous avons créé et transféré à de nombreuses structures ces dernières années pour faciliter leurs prises de décision stratégiques et leur pilotage opérationnel.
- La mise en place de communautés d'échanges et de contribution, en écho au plaidoyer lancé par InCitu en 2020 pour encourager les mises en réseau et la réplication des initiatives associatives en lien avec la transition écologique et citoyenne dans les territoires.
- Le soutien à des actions d'intérêt général tierces ou partenaires en lien avec notre objet social et dans la mesure de nos compétences (ex. : adhésion et implication dans le mouvement Open Food France).

Retour sur les projets menés en 2021 :

1. Implication dans des projets exploratoires sur l'alimentation durable :

InCitu a poursuivi ses partenariats avec INRAE et FAB'LIM (conventions) sur différents projets exploratoires croisant citoyenneté et durabilité des systèmes alimentaires. Les projets décrits ci-après ont mobilisé nos volontaires en service civique, Sophie et Johanna (contrats de 8 mois sur 28h/semaine). Ces projets exploratoires sont source d'ouverture à des questionnements et réseaux nouveaux. Ils permettent de faire connaître InCitu dans un cadre partenarial et sont au cœur de notre projet associatif.

- **Transparence dans les commerces de proximité** : réalisation d'un état des lieux des pratiques de transparence à partir d'enquêtes auprès d'un échantillon d'épiceries de proximité : vrac, direct producteur, bio, supermarchés coopératifs, etc. pour voir comment adapter la démarche participative de transparence *Ici C Local*, élaborée et testée pour les marchés de plein vent, au cas des commerces dits « engagés ». *Ici C Local* donne des informations aux consommateurs sur les produits vendus et valorise l'engagement des professionnels en circuits courts et de proximité, grâce à un système d'étiquettes de couleur se référant au caractère plus ou moins local et au nombre de maillons entre le producteur et le consommateur (0, 1 ou plus).
- **Tiers-lieux nourriciers** : élaboration d'un cycle de rencontres par et pour les tiers-lieux nourriciers pour amorcer une dynamique d'échanges et de mise en réseau entre des porteurs de projets et des acteurs d'initiatives en fonctionnement (partenariat avec FAB'LIM, France Tiers-Lieux, la Coop des Tiers-Lieux, INRAE, Institut Agro, Réseau Cocagne, Le 100^{ème} Singe, L'Hermitage et MadaBrest). Subventions de la DRAJES - FDVA 2 et de la DRAAF Occitanie.
Nous avons prévu l'organisation d'un cycle de 7 webinaires sur des sujets variés : modèle économique, gouvernance, foncier, lien aux politiques territoriales, pratiques agroécologiques, etc. Fin 2021, 4 webinaires étaient organisés et la participation dépassait nos ambitions. En effet, nous avons accueilli 225 personnes lors du 1er webinaire introductif et plus d'une centaine en routine par la suite (entre 100 et 200 selon les sujets). Nous avons mobilisé beaucoup d'intervenants, accompagnateurs, professionnels, ainsi qu'une facilitatrice graphique pour la mise en dessin des présentations/échanges. Une 8^{ème} rencontre sera organisée en présentiel le 24 juin 2022 en Haute-Garonne destinée à faire se rencontrer des tiers-lieux et des porteurs de projets, mais aussi à échanger avec des acteurs institutionnels. En support à ces rencontres, nous avons contribué à la création de la plateforme ressource YesWiki destinée à centraliser les informations : programme, replays et diaporamas des webinaires, autres ressources utiles, cartographie des inscrits/tiers-lieux participants, etc., cf. : <https://nourriciers.tierslieux.net/>.
- **Compétences dans les filières céréales de proximité** : réalisation d'un podcast sur la place des femmes dans les métiers des céréales, de captations vidéo des gestes professionnels et d'entretiens pour cerner les besoins en compétences des acteurs des filières, en vue de produire des contenus de formation en ligne (projet partenarial piloté par FAB'LIM et visant la reconnaissance et le renforcement des compétences des acteurs des céréales locales en Occitanie). Ces supports seront valorisés en 2022 au travers du module Learning Management System de la plateforme YesWiki <https://www.cerealocales.org/>. Différents modules de formation permettront de sensibiliser les professionnels et leurs accompagnateurs à la place des femmes dans les collectifs (notamment pour la définition des orientations et les prises de décision stratégiques) et d'amener des contacts et pistes de réflexion utiles aux porteurs de projet intéressés par les métiers des céréales (production, première ou seconde transformation).

2. Conception et lancement du projet « Vers des communs de gestion associative » :

En 2021, nous avons mûri et structuré le projet d'intérêt général « **Vers des communs de gestion associative** » qui vise à soutenir, par la création de communs, les gestionnaires et dirigeants associatifs dans le développement stratégique et le pilotage de leur organisation. Nous avons formalisé un premier cadre logique qui a été précisé dans le courant de l'année, à mesure des discussions avec les associations du cercle précurseur. Le grand objectif consiste à rompre avec l'isolement qui pèse à certains gestionnaires ou dirigeants associatifs en charge des questions stratégiques et budgétaires. Celui-ci se décline en deux sous-objectifs : i) développer des outils de gestion qui rendent possible plus d'horizontalité dans la construction et le pilotage budgétaire, ii) appréhender les contradictions et les souffrances auxquelles sont confrontés les gestionnaires et dirigeants associatifs et mettre en place des espaces d'échanges entre pairs pour libérer la parole.

Ce projet prend sa source dans la volonté de généraliser les ressources produites avec les associations accompagnées par InCitu sur la dernière triennale dans le renforcement de leur projet stratégique et de leur modèle socio-économique. En effet, les constats que nous avons dressés touchent de nombreuses associations : i) les outils de gestion utilisés sont souvent artisanaux et organisés par projet, ce qui ne permet pas (ou partiellement) d'avoir une vision d'ensemble du budget de la structure, ii) des tensions budgétaires récurrentes occupent une place centrale dans les discussions internes, iii) les situations humaines tendues sont fréquentes : insatisfaction, sentiment de surmenage, anxiété, pouvant aller jusqu'à des cas de burn out, iv) il existe une forte demande de la part des gestionnaires associatifs pour des outils de gestion qui donnent une vision d'ensemble et facilitent les prises de décision en collectif, et d'espaces d'échanges et de partage bienveillants entre pairs.

Ce projet fait par ailleurs écho aux discussions que nous menons depuis 2019 au sein d'un collectif d'acteurs de l'économie sociale transformatrice (dénommé « tempête de cerveaux ») pour structurer un projet de formation et de mise en réseau de dirigeants. Il valorise les éléments de plaidoyer que nous avons rédigés en 2020 dans le cadre du Mouves pour défendre les structures qui font le choix de la coopération et de l'action en réseau dans les territoires et sont porteuses d'une vision transformatrice de l'action collective. La dimension « appui et ressources au service de l'économie sociale et solidaire » et la notion « d'innovation sociale transformatrice » font pleinement sens dans notre projet associatif. Ce projet revêt un caractère prioritaire et deviendra majeur dans les discussions de notre association à partir de 2022.

Les actions suivantes ont été identifiées comme prioritaires. Initiées en 2021, elles se poursuivront en 2022 :

- Mobilisation d'un cercle précurseur de gestionnaires d'associations, premiers bénéficiaires de ces outils,
- Organisation d'ateliers et animation participative des échanges entre associations pour préciser les besoins,
- Définition des voies de développement de deux outils informatiques open source : un tableur de planification budgétaire et un site YesWiki de partage d'expériences, en supports aux échanges entre pairs,
- Organisation des contributions pour l'alimentation des premiers contenus du site YesWiki,
- Formalisation du projet et recherche de fonds pour le mettre en œuvre.

Nous avons aisément mobilisé un collectif d'une dizaine d'associations, mobilisé les compétences d'un développeur informatique pour nous aider dans l'amélioration des fonctionnalités du tableur et posé les jalons du YesWiki en soutien à l'animation. Nous avons co-rédigé une fiche projet opérationnelle associant la Chaire MIND de Montpellier Business School, le laboratoire ART-Dev et France Active PACA, et nous avons sollicité la Fondation Crédit Coopératif en vue d'un soutien (échange avec Delphine Chomiol le 3 novembre et le 16 décembre 2021, et avec Delphine Chomiol et Christophe Vernier le 27 avril 2022). Notre projet prévoit, une fois les premiers outils consolidés, un élargissement de leur accès à toute association, quel que soit son territoire d'intervention et son secteur d'activité. Nous passerons pour cela par les têtes de réseau des associations du cercle précurseur et par les centres ressources associatifs (ex. Le Mouvement Associatif, France Active, le DLA/Avise, E-Graine...). Les bénéficiaires seront invités à respecter les engagements réciproques de la charte du projet et deviendront, de fait, à la fois usagers et contributeurs.

3. Développement d'actions de formation :

En raison de la réforme de la formation professionnelle imposant aux organismes de formation de disposer d'une certification Qualiopi au 1^{er} janvier 2022, nous nous sommes rapprochés d'E-Graine. L'association porte en effet un projet de SCIC « Savoir Devenir » visant à mutualiser les compétences nécessaires à la mise en œuvre et au suivi de la démarche qualité Qualiopi, entre plusieurs structures de l'ESS. Nous avons participé à la présentation du projet et eu plusieurs échanges pour connaître les modalités du fonctionnement. Des pistes de collaboration intéressantes nous ont été proposées, comme la co-conception avec d'autres formateurs, de formations en gestion associative s'appuyant sur les communs de gestion développés par InCitu (enjeu : multiplier le nombre d'associations usagères et contributrices à la dynamique d'échanges entre pairs).

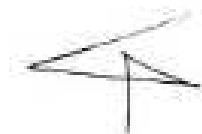
4. Organisation d'évènements :

La DRAAF Occitanie nous avait sollicités en 2020 pour un appui à l'organisation du séminaire de la Coralim (Conférence régionale de l'alimentation), sous la présidence du préfet de région. Temps fort de la Politique nationale de l'alimentation en région, cet évènement vise à rendre compte de la mise en œuvre du Plan régional de l'alimentation, à mobiliser les différents acteurs de l'alimentation, à mettre en valeur les initiatives des partenaires en région et à favoriser le partage d'expériences. En raison des urgences liées à la mise en œuvre du plan de relance, cet évènement a été reporté à 2021, puis de nouveau à 2022 (prévu à ce jour en octobre à Toulouse, en partenariat avec la Région Occitanie). Un avenant à la convention initiale sera signé.

5. Appui à des projets autour de l'alimentation durable et solidaire :

En 2021, nous avons finalisé la réalisation d'une étude de faisabilité pour la reprise d'un moulin de transformation de céréales sur la commune de Saint Dier d'Auvergne dans le Puy de Dôme (sollicitation de la communauté de communes Billom Co). Nous avons par ailleurs apporté notre soutien bénévole à un collectif de producteurs du Puy de Dôme animé par BIO 63 et dénommé « Alfonse », dans sa réflexion sur la structuration d'une filière céréales bio locale : modèle économique et organisationnel (nombreux allers-retours avec l'animatrice du projet, intervention 3 demi-journée en formation, dont 2 présentielles en 2020/21). Ces activités nous ont permis de développer des connaissances utiles à nos projets exploratoires sur l'alimentation durable, mais aussi de réfléchir à la construction d'un second commun de gestion en soutien aux projets d'entrepreneuriat collectif d'économie sociale et solidaire dans les territoires (à envisager à partir de 2024 dans la continuité et sur la base des retours d'expériences du projet « Vers des communs de gestion associative »).

Magali GIAUME
Présidente d'InCitu.



Emilie BOURGADE
Secrétaire d'InCitu.

