

Réalisations 2023

POUR UNE **ESS**
ENCORE PLUS FORTE
ET PLUS INFLUENTE



POUR
UNE ÉCONOMIE
SOCIALE
ET SOLIDAIRE



Écrire, pour l'ESS, un nouveau chapitre du grand livre commencé il y a 40 ans

Au moment où nous entrons dans l'année marquant les 40 ans de la création de la Fondation Crédit Coopératif, jetons un coup d'œil sur les réalisations de 2023, 1^{ère} année d'un nouveau quinquennat.

Nous avons fait le choix d'accompagner, au sein du vaste univers de l'ESS, ceux qui font émerger de « nouveaux rivages » du pouvoir d'agir collectif : les artisans de la relève générationnelle, par des méthodes favorisant le renforcement du pouvoir d'agir collectif et le transfert sur le terrain des connaissances en ESS. De façon évidente pour nous, ces axes d'actions s'inscrivent dans le déploiement d'une transition écologique juste et solidaire dans laquelle l'ESS a un rôle clé à jouer.

Cette évolution dans notre démarche s'est traduite par l'inclusion d'un double critère d'analyse dans l'examen des dossiers, déposés à l'occasion des « Prix de l'inspiration en ESS » : l'obligation pour être éligible de contribuer à

la réalisation d'au moins deux objectifs de développement durable (ODD), un dans le domaine environnemental et un social.

Dans la même veine, conscients de notre responsabilité sociétale face à l'enjeu environnemental, nous avons signé le manifeste de la « Coalition française des fondations pour le Climat » qui contribue à lutter contre le dérèglement climatique. Nous en intégrons, depuis 2023, les 6 thématiques dans nos actions.



Jean-Louis Bancel
Président de la Fondation
Crédit Coopératif

Au-delà de ces inflexions, nous avons poursuivi notre action en déployant écoute et dialogue, ferments d'une véritable transformation de notre société. La tenue d'une journée de rencontre avec nos partenaires, l'organisation d'un dîner dans différentes villes de France et de webinaires traduisent la nature de cette démarche d'échange pour la construction d'une communauté de coopération, impulsée par notre Fondation.



SOMMAIRE

03

04

06

07

08

09

10



Un nouveau quinquennat s'élance

L'année 2023 a marqué le lancement d'un nouveau quinquennat résolument tourné vers l'action. L'urgence climatique et les fractures sociales nous y invitent. La Fondation est plus que jamais convaincue que l'économie sociale et solidaire (ESS) porte l'espoir d'un développement plus respectueux de l'humain et de l'environnement. Elle s'efforce d'être un point d'appui pour aider l'ESS à grandir, à gagner en influence et à irriguer toutes les sphères de la société, pour une transition écologique juste et solidaire.

Comment ?

- D'abord en soutenant des expérimentations et méthodes qui permettent aux acteurs de l'ESS d'améliorer leur pratiques et de **renforcer le pouvoir d'agir des personnes les plus vulnérables**, pour accompagner leur passage à l'action collective. Par ailleurs, et dans le domaine de la lutte contre le changement climatique, la Fondation a adhéré en 2023 à la Coalition française des fondations pour le climat.

- Ensuite, en aidant les structures de l'ESS à **assurer la relève générationnelle des équipes salariées et de gouvernance** et à convaincre de nouvelles forces vives de se joindre au mouvement.
- Enfin, en **favorisant le transfert de la recherche en ESS, des connaissances et outils** aux acteurs de terrain.

L'année 2023 en bref

- En complément de partenariats ambitieux noués avec des acteurs de portée nationale, la Fondation **accompagne également les initiatives locales**, en attribuant des prix à des projets inspirants et en soutenant l'engagement des salarié.e.s du Crédit Coopératif.

Fermement engagée dans ces quatre directions, la Fondation s'efforce de développer les liens et la coopération entre les membres de sa communauté d'acteurs. Pour faire la démonstration que la solidarité est un atout majeur, une force agissante.

Renforcer
le pouvoir d'agir collectif
> **Agir pour le climat**

Assurer
la relève
générationnelle
de l'ESS

FONDATION
CREDIT
COOPERATIF

Soutenir
l'appropriation
des connaissances

Encourager
les initiatives
de terrain

> 2023
en chiffres

675 000 €
de soutien aux projets

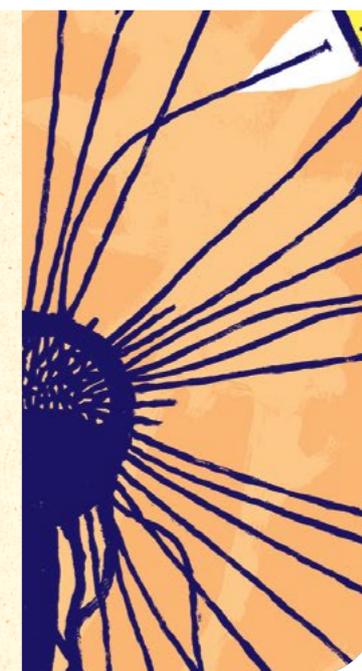
81 projets
soutenus

7 événements
organisés
(ou co-organisés)

16
partenariats

57
lauréats
des Prix de
l'inspiration
en ESS

8 projets
de salarié.e.s
accompagnés



Soutenir des méthodes issues de l'éducation populaire pour améliorer les pratiques d'accompagnement de l'ESS

La Fondation Crédit Coopératif accompagne des projets qui accélèrent les transformations de l'ESS et accroissent son influence, au service d'une transition écologique juste et solidaire.

Elle soutient les méthodes favorisant le renforcement du pouvoir d'agir collectif, pour permettre la résilience des personnes, notamment les plus vulnérables, face aux transitions.

Pour accompagner ces dernières dans l'exercice de leur citoyenneté, le développement de leurs savoirs et connaissances, leur passage à l'action collective, l'ESS doit elle-même s'outiller et améliorer ses pratiques internes.

Le soutien et la diffusion d'expérimentations s'appuyant sur les principes et méthodes de l'éducation populaire ou des démarches participatives est un levier de transformation clé.

Renforcer le pouvoir d'agir collectif

Le Festival d'Avignon développe son nouveau concept des Premières Fois

Le **Café des idées** est un temps à part du Festival d'Avignon. Les spectateur.rice.s de tous horizons **débatent, se confrontent, se surprennent.**

En 2023, issu de la volonté du nouveau directeur du Festival d'Avignon, l'un d'entre eux était dédié au thème de « **nos Premières fois** ».

Des jeunes avignonnais.es, néophytes de l'évènement, ont réagi à ce que le spectacle vivant leur inspirait.

La Fondation s'est associée aux Cafés des idées.

Luc de Larminat, administrateur de la Fondation et co-directeur de l'Association Opale / CRDLA Culture, a rappelé la nécessité :

- d'écouter les jeunes parler de leurs cultures, iels en ont tout.e.s. et elles sont légitimes !
- d'encourager aussi les premières fois dans une économie différente, sociale et solidaire.

Un moment riche en écoute avec une volonté affirmée bienveillante d'inclusivité, « **pour faire humain ensemble** ».



POUR une
TRANSITION
Juste et
Solidaire

laboratoire
d'éducation
populaire
GDRV

GDRV

Démocratiser la politique et promouvoir la parité sociale

Projet de co-recherche mobilisant des chercheurs.se.s en sciences sociales, des acteurs de l'ESS sur les champs de l'égalité des chances, des organisations composées de classes populaires et des jeunes, ainsi que des partis politiques pour répondre à la question de la sous-représentation des classes populaires en politique et dans la vie démocratique.

ADRETS

ADRETS

Favoriser les démarches participatives dans les zones rurales

Expérimentation de la méthodologie « Aller vers » de médiation itinérante, pour favoriser les démarches participatives et la co-construction de services de proximité dans les communes des territoires ruraux et de montagne.

COLLECTIF POUR UNE
TRANSITION
CITOYENNE

Collectif pour une Transition Citoyenne (CTC)

Structurer des « Lieux de Convergence de la Transition » dans les territoires

Déploiement du concept de « Lieux de Convergence de Transition » : mutualisation de lieux et de ressources des membres du CTC dans les territoires afin de donner plus d'ampleur et de visibilité aux initiatives et aux solutions de l'ESS sur les transitions.

EMMAÜS
FRANCE
NE PAS SUBIR
TOUJOURS AGIR

Emmaüs InnoVe

Accompagner le développement de tiers-lieux solidaires

Soutien à la capitalisation et au partage de méthodes et bonnes pratiques du programme « Place des Solidarités », un parcours d'accompagnement pour des structures du mouvement Emmaüs désireuses de se transformer en tiers-lieux solidaires, à travers une offre de services complémentaires aux espaces de vente, pour s'ouvrir sur le territoire.

Agir pour le climat

Renforcer
le pouvoir
d'agir
collectif



S'engager avec la Coalition française des fondations pour le Climat (CCFC)

Pour renforcer la sensibilisation et la transformation des pratiques, la Fondation a rallié la CCFC et signé son manifeste pour contribuer à une dynamique collective face à l'urgence climatique.

Lancée fin 2020 par le Centre Français des Fonds et Fondations (le CFF), la Coalition a pour objectif de définir des priorités d'actions communes au secteur philanthropique pour lutter contre le changement climatique. Son manifeste et ses 6 piliers fournissent un cadre de référence afin de guider leurs actions.

Les 6 piliers du Manifeste pour le climat

1

Se former et convaincre de l'urgence climatique

L'équipe de la Fondation a suivi la formation de la Coalition sur l'intégration des enjeux climat dans ses activités et a participé à plusieurs rendez-vous « Réveils Climat » pour s'informer sur les actions menées par d'autres fondations, et s'en inspirer.

2

Adapter le fonctionnement interne

La Fondation utilise les ressources et moyens mis à disposition par son fondateur. Les pratiques de la Fondation s'inscrivent dans la politique RSE du Groupe Crédit Coopératif.

3

Aligner les missions sociales

La Fondation accorde une attention particulière aux démarches de responsabilité sociétale des organisations (RSO) des structures qu'elle soutient, à travers une approche par Objectifs de développement durable (ODD).

En 2023, 6 partenaires mènent des projets autour de la transition écologique, et 47 lauréats des Prix de l'inspiration en ESS ont un champ d'activité sur l'écologie.

4

Choisir des placements financiers vertueux

Les dotations annuelles versées par le Crédit Coopératif sont en partie placées sur le livret « Agir Fondation » de la banque, qui dispose du label Finansol. L'argent déposé sur ce livret est fléché vers le financement de projets dédiés à l'inclusion, à la culture et au savoir.

5

Soutenir le collectif

La Fondation soutient le programme « Objectif Transitions 2025 » de l'UDES qui vise à accompagner les acteurs de l'ESS dans leur transition écologique. Les outils créés dans ce cadre (calculateur carbone, fiches pratiques et formations gratuites) ont été relayés lors d'un webinaire et auprès de leurs réseaux.

6

Informier sur les avancées en toute transparence

La Fondation intègre dès 2023 et pour les années à venir un bilan de ses actions pour lutter contre le dérèglement climatique dans son rapport d'activité.



Mouvement Colibris

Animer des coopérations territoriales sur les enjeux de transition

« Campagne Nouvelle (R), pour des (R)évolutions locales écologiques, démocratiques et solidaires » : mise en œuvre d'une méthodologie de mobilisation inclusive des acteurs d'un territoire autour des enjeux de transition écologique.



Association Zoein

Expérimenter le « revenu de transition écologique »

Essaimage du concept de « Revenu de Transition Ecologique » (RTE) qui consiste à soutenir financièrement et à accompagner le lancement d'activités écologiques et d'utilité sociale peu ou pas rentables à court terme dans le cadre d'une « Coopérative de transition écologique »



Mouvement Sol

Renforcer l'ancrage des monnaies locales dans le champ de l'éducation populaire

Stratégie de mobilisation des acteurs de l'ESS autour de l'utilisation des monnaies locales complémentaires et citoyennes et de leur promotion en tant qu'outils d'éducation populaire et de leviers de transition et de coopération dans les territoires.

Accueillir les modes d'engagement de nouveaux publics pour renouveler les forces vives de l'ESS

L'engagement est devenu un sujet récurrent dans les différentes sphères de la société.

De nombreuses personnes cherchent à se reconverter après une carrière dans des activités conventionnelles. Beaucoup de jeunes s'engagent également pour la défense des causes sociétales, ce qui démontre une appétence forte pour l'action collective citoyenne, et de fait, un intérêt pour l'ESS. Pourtant ses valeurs, son fonctionnement et ses acteurs restent méconnus du grand public. En parallèle, les organisations de l'ESS connaissent des difficultés de recrutement, notamment dans le champ sanitaire et médico-social.

L'enjeu de renouvellement du paysage de l'ESS et de relève intergénérationnelle des dirigeants, équipes salariées et bénévoles engagés dans les conseils d'administration, se révèle essentiel. Mais celui-ci requiert une ouverture à de nouveaux publics, de nouvelles envies et formes d'engagement, et une acculturation à l'ESS de façon pédagogique et inclusive.

La Fondation Crédit Coopératif accompagne des projets permettant de

- **renforcer** l'attractivité des métiers de l'ESS et l'orientation professionnelle,
- **appuyer** à la prise de responsabilité et au dialogue intergénérationnel,
- **soutenir** le développement de formations aux métiers de l'ESS
- **structurer** l'engagement collectif des jeunes.

La Fonda
fabrique associative



La Fonda Éclairer et outiller les associations pour faire face aux défis de société

Prospective participative pour aller « vers une société de l'engagement » à horizon 2040 et comment les acteurs de l'ESS pourraient y évoluer et (re)trouver leur place.

*Animafac
Le réseau des associations étudiantes

Animafac Faire évoluer les modèles de gouvernance des structures de l'ESS

Etat des lieux des pratiques de gouvernance participative au sein des réseaux de jeunes et de l'ESS en général pour promouvoir des modèles plus démocratiques, inclusifs et horizontaux.

Assurer la relève générationnelle

Co-construire la relève générationnelle avec et pour l'ESS

La Chaire TerrESS de Sciences Po Bordeaux a lancé une démarche prospective sur la relève générationnelle dans l'ESS avec le soutien de la Fondation.

Amelia Gustave, ingénieure de projet pour à la Chaire en témoigne :

« Notre premier atelier s'est déroulé le 10 octobre 2023 avec une vingtaine de participant.e.s issu.e.s de tous les pans de l'économie sociale et solidaire. Ce premier rendez-vous a démontré toute l'importance accordée à la problématique par les dirigeants de l'ESS, et a permis d'identifier plusieurs questions cruciales, traitées sous la forme de trois chantiers distincts : l'accompagnement du parcours d'engagement dans l'ESS, l'accueil des nouvelles recrues et le projet politique de l'ESS.

Chaque chantier a ensuite donné lieu à des ateliers spécifiques. Etat des lieux, examen des pratiques et expérimentations, identification d'expert.e.s et de ressources, définition des enjeux... Ces rencontres ouvrent des questions plus précises et engageant de nouveaux groupes de travail qui nous rapprochent de solutions concrètes. Par exemple,

comment adapter des parcours d'engagement parfois très longs, comme le sociétariat, aux aspirations des jeunes ? Ou encore, les promesses d'un univers de travail plus inclusif, plus ouvert à la diversité, plus démocratique, plus respectueux de l'environnement, etc. sont-elles tenues ? Comment faire vivre un récit qui positionne l'ESS comme un véritable débouché politique face aux problématiques qui touchent profondément les jeunes, écologie, égalité, migrations, etc. ?

Les réponses à toutes ces questions doivent nous permettre de co-construire un véritable plan d'actions commun et des outils mobilisables. L'enjeu est bien sûr le renouvellement des salarié.e.s de l'ESS sachant que 20% des effectifs vont partir en retraite d'ici 2025. Mais il concerne plus globalement l'engagement bénévole, citoyen, politique qui sont aussi des moteurs de l'ESS. »



Favoriser le partage de pratiques



Participer à la diffusion et au transfert des connaissances en ESS et de ses outils

Pour son quinquennat 2023-2027, la Fondation encourage par son soutien le transfert opérationnel des connaissances, recherches et outils aux organisations de l'ESS pour éclairer leurs stratégies et actions de terrain.

La Fondation Crédit Coopératif soutient les études et travaux de recherche menés en lien avec les acteurs de terrain, et produisant des enseignements et des outils et méthodes appropriables par d'autres acteurs et dans d'autres contextes. L'idée est de favoriser le passage à l'action de ces derniers.

Il peut s'agir alors d'accompagner :

- Des chercheurs.es, des think-tanks et des acteurs de terrain
- Des projets visant à fournir des données synthétiques et pédagogiques et/ou des outils opérationnels sur l'ESS.



Faire réseau pour démultiplier nos forces

Lancée pendant le quinquennat précédent, la « Communauté de la Fondation Crédit Coopératif » prend son envol. Ainsi en 2023, la Fondation a renforcé la dynamique d'interconnaissance entre ses partenaires. L'objectif ? Organiser une communauté apprenante et de partage lors de rendez-vous réguliers. Cela s'est traduit par l'organisation de deux webinaires d'échanges de pratiques, d'une visite-terrain suivie d'un dîner convivial à Bordeaux et de deux actions fortes :

> Une « Journée partenaires »

Le 2 mars, une cinquantaine de partenaires ont répondu présents pour cette journée placée sous le signe de la rencontre et du partage. 18 ont pu y présenter leurs travaux, méthodes et outils et tous ont pu échanger leurs questionnements pour croiser leurs réflexions.

> En ligne / Création du groupe « Les petites annonces de la Communauté de la Fondation »

Ce groupe LinkedIn est un canal dédié aux partenaires de la Fondation pour qu'ils y partagent leurs envies, besoins et bonnes pratiques. La diffusion d'articles, d'outils et de méthodes, de demandes de conseils ou de contacts sur un sujet y est la bienvenue.

Institut français du monde associatif

Accompagner le transfert des connaissances en ESS

Soutien à la stratégie de co-construction entre chercheurs.es et acteurs de terrain ainsi qu'à l'activité de valorisation et de diffusion de connaissances auprès du monde associatif afin de lui fournir des clés d'actions opérationnelles.

RIUESS

Réseau Interuniversitaire de l'ESS

Valoriser les travaux de recherche et formations en ESS

Soutien à valorisation des 23èmes Rencontres du RIUESS à Metz sur le thème : « l'économie sociale et solidaire hors la loi : quels projets politiques pour l'économie sociale et solidaire ? », ainsi qu'à l'actualisation et la promotion de l'annuaire des formations en ESS.

Mais aussi :

- Les Journées de l'Economie Autrement,
- L'ADDES,
- La Société des communs

Parce que pour agir grand, il faut commencer local

La Fondation soutient chaque année des dizaines de projets d'utilité sociale et environnementale situés en France à travers ses Prix de l'inspiration en ESS.

Engagés pour répondre à des besoins prenant en compte les spécificités locales, les lauréats peuvent bénéficier d'un soutien de 3 000 à 10 000 euros. Ils sont sélectionnés par les représentant.e.s des sociétaires du Crédit Coopératif. Les projets sont retenus pour leur adéquation avec les principes de l'ESS, pour leurs dimensions d'innovation sociale et de coopération, leur potentiel de développement et de duplication.

Les 3 objectifs de développement durable, les plus représentés sont :

- N°3 - Bonne santé et bien-être
- N°10 - Réduction des inégalités
- N°12 - Consommation et production responsables



Encourager les initiatives de terrain



Depuis 2023, les projets doivent répondre à minima à un objectif de développement durable (ODD) social et un autre environnemental.

La Fondation sensibilise ces structures sur l'intégration des enjeux environnementaux et sociaux dans leurs actions.

> En 2023 :

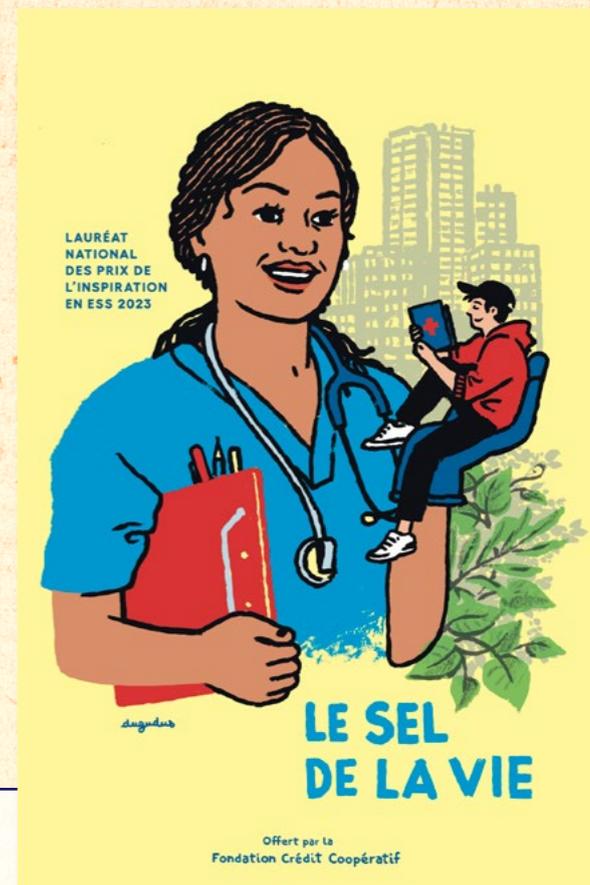
40^{ème} édition des Prix de l'inspiration en ESS

886
candidatures

57
Lauréats locaux

14
Lauréats régionaux

1
Lauréat national



Lauréat national 2023

L'association Le Sel de la Vie a remporté le Prix national de l'Inspiration en ESS 2023 pour sa prépa de médecine sociale, solidaire et gratuite

L'association prépare des jeunes issu.e.s de quartiers modestes de Marseille et des territoires de la Région Sud aux études de médecine.

Cette prépa, appelée Médenpharmakiné, s'adresse aux lycéen.ne.s et étudiant.e.s en première année de médecine. L'objectif est de les préparer aux concours et études d'excellence en médecine, pharmacie, maïeutique, dentaire et kinésithérapie avec un accompagnement complet : formation par des médecins volontaires ou des étudiant.e.s, renforcement des soft-skills et accompagnement social pour les familles en difficulté.

Le Sel de la Vie compte quatre promotions et un taux de réussite en moyenne de 45 %. Plusieurs essais sont en cours, notamment à Roubaix et en Seine-Saint-Denis.

Prix salarié.e.s « Engagé(e), mon asso a du prix »

Depuis six ans, chaque année la Fondation Crédit Coopératif récompense l'engagement en faveur de l'intérêt général d'une dizaine de collaborateur.rice.s du groupe Crédit Coopératif.

Le jury composé de cinq salarié.e.s, deux administrateur.rice.s de la Fondation et le président de la Fondation, a décerné des dotations financières allant de 2 000 à 5 000 euros à des associations dans lesquelles ces femmes et ces hommes sont activement impliqué.e.s. En 2023, la plateforme favorisant l'engagement des collaborateur.rice.s du Crédit Coopératif SoCoop a vu le jour, avec des missions de bénévolat proposées par les lauréats des Prix de l'inspiration en ESS.



8 collaborateur.rice.s ont vu leur association obtenir un coup de pouce financier

55 collaborateur.rice.s récompensé.e.s depuis la création du programme en 2018

23 500€ remis à 8 associations

> **Chiffres clés 2023**

Renforcer l'engagement des salarié.e.s

Coup de chapeau 2023

L'Atelier du Poisson Rouge, une crèche inclusive pour tous les enfants



L'ATELIER DU
POISSON ROUGE

L'association, basée sur le droit à la différence, propose à tous les enfants, porteurs de handicap ou non, quels que soient leur culture ou leur milieu, un accueil bienveillant, ainsi que des activités adaptées. La crèche inclusive multi-accueil a été créée en 1992 dans le quartier nord de Bois-Colombes (Île-de-France). Elle vise à permettre à chaque enfant de grandir et de s'épanouir à son rythme, dans la prise en compte de ses besoins. L'association a été présentée par Edmond, collaborateur d'Esfin Gestion, filiale du Groupe Crédit Coopératif.

Lauréats des Prix de l'inspiration en ESS présents sur SoCoop, la plateforme d'engagement solidaire

Lancement de la plateforme d'engagement collaborateur.rice.s

Cette plateforme, lancée en 2023, offre l'opportunité de mettre en relation des associations ayant des besoins humains avec des salarié.e.s du Groupe Crédit Coopératif. Kodiko, Afalac, Lien, Un petit bagage d'amour ont tous en commun d'être lauréats des Prix de l'inspiration en ESS, et de proposer des missions (de quelques heures ou sur du long terme) sur SoCoop.

SoCoop!

Découvrir notre gouvernance

Désigné pour une durée de 5 ans, le conseil d'administration de la Fondation est composé de représentant.e.s du Crédit Coopératif et de ses sociétaires engagés, ainsi que de personnalités qualifiées reconnues pour leur expertise dans les domaines d'intervention de la Fondation et leur connaissance fine des territoires de l'ESS.



Le conseil d'administration



Jean-Louis BANCEL
Président de la Fondation
Crédit Coopératif



Jérôme SADDIER
Président du Crédit Coopératif



Jean-Paul COURTOIS
Directeur général adjoint
du Crédit Coopératif



Danielle DESGUEES
Présidente du Conseil National
du Crédit Coopératif



Chantal CHOMEL
Ancienne administratrice
du Crédit Coopératif



Michel MACORPS
Président du comité régional
du Crédit Coopératif
des Hauts de France



Véronique QUET
Présidente du conseil local
du Crédit Coopératif de Limoges



Patrice MOYSAN
Président du comité régional du
Crédit Coopératif des Pays de la Loire



Coralie MAHON
Directrice du centre d'affaires d'Amiens
du Crédit Coopératif



Valérie SCHEIBEL
Directrice Offre Marketing Personnes
morales du Crédit Coopératif



Marion LOCATELLI
Directrice du développement RH et
Innovation sociale du Crédit Coopératif



Nadine RICHEZ BATTESTI
Maîtresse de conférence en sciences
économiques à Aix Marseille Université,
co-présidente de l'ADDES



Valérie PEUGEOT
Chercheuse à Orange Labs,
membre de la CNIL



Gilles MIRIEU DE LABARRE
Chargé de mission auprès de la
Secrétaire générale de la Direction
Générale du Trésor - ancien adjoint du
Haut Commissaire à l'ESS



Brigitte GIRAUD
Directrice de l'Union Nationale des CPIE



Pauline VERON
Avocate, co-présidente de l'association
Démocratie Ouverte



Luc DE LARMINAT
Co Directeur d'OPALE
- centre de ressources Culture et ESS



Sébastien THUBERT
Directeur de la communauté
des Bénévoles de la Fondation
Art explor



Charles LESAGE
Ex-délégué général du Mouvement Sol



Laurent LAPEYRE
Représentant du personnel
du Crédit Coopératif

QUINQUENNAT 2023-2027



Suivez-nous !



Rendez-vous sur notre site internet :
fondation.credit-cooperatif.coop

Pour nous contacter :
fondation@credit-cooperatif.coop