



MOUVEMENT IMPACT FRANCE

Mis à jour le 25/07/2025

2020

Partenaire national



Promotion ESS

Piloter mon organisation

Forme d'organisation

Association

Date de signature de la convention

Mars 2019

Infos de contact

[204 rue de Crimée](#)

[75019 Paris](#)

[France](#)

contact@MOUVES.org

[Voir site Internet](#)

[Youtube](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#)

LE PROJET SOUTENU

Réalisation d'un guide sur les pratiques de management libéré et de bien-être au travail au sein des organisations de l'ESS

LE CONTEXTE

Bien que l'intérêt général et la gouvernance partagée soient l'essence même de l'ESS, le secteur n'est pas à l'abri des problèmes de management et des risques psycho-sociaux. Au contraire, le fort engagement des employés dans la mission sociale de leur organisation, la taille souvent réduite des équipes, ainsi que la précarité de l'emploi (temps partiels, CDD, rémunérations plus faibles que dans les autres secteurs...) peuvent amener à une véritable souffrance au travail qui va du manque de reconnaissance à l'épuisement professionnel et émotionnel.

Afin d'approfondir la réflexion et d'apporter des outils concrets, le [Mouvement Impact France](#) a réalisé une boîte à outils numérique (guide pratique, fiches ressources et podcasts) sur les pratiques de management libéré et de bien-être au travail au sein des organisations de l'ESS. Ce travail a été présenté le 15 octobre 2019 lors d'une journée thématique « [Réinventer son organisation](#) » en présence de [Frédéric Laloux](#), et en partenariat avec [French Impact](#).

LA STRUCTURE

Créé en 2010, le [**Mouvement Impact France**](#) (ex Le MOUVES) vise à fédérer et rassembler les entreprises sociales, « des structures privées à finalité sociale, sociétale ou environnementale, dont la lucrativité est limitée, et qui cherchent à associer leurs parties prenantes à leur gouvernance ». Plus de 850 membres adhèrent à l'association.

Au-delà de ses actions de plaidoyer, le [**Mouvement Impact France**](#) développe une offre de services (ateliers thématiques, rencontres, échanges entre pairs, mentorat...), déclinée dans 9 régions grâce à des antennes, pour faire monter ses adhérents en compétences.

L'avis de la fondation

A travers ce projet, le Mouves souhaite s'emparer du sujet de la transformation des modes de management des structures de l'ESS, une question complexe mais néanmoins essentielle à l'heure où celles-ci sont bousculées et s'interrogent sur leur modèle et leurs pratiques (gouvernance, RSO, modèle économique, impact social...) ainsi que sur la qualité de vie au travail de leurs salariés.

Le livre blanc du Mouves permettra de mettre en avant de façon très concrète des structures ayant réussi leur transition, et de proposer une boîte à outils interactive dont chaque acteur de l'ESS pourra librement s'emparer. En cela, le projet s'inscrit pleinement dans l'axe « Transformation ».