



UNIOPSS

Mis à jour le 25/07/2025

2021

Partenaire national



Inclusion



Promotion ESS



Emploi

Piloter mon organisation

Forme d'organisation

Association

Date de signature de la convention

juin 2019

Infos de contact

[15 Rue Albert](#)

[75013 Paris](#)

[France](#)

contact@uniopss.asso.fr

www.uniopss.asso.fr

[Youtube](#) [Facebook](#) [LinkedIn](#)

LE PROJET SOUTENU

Soutien au projet « Utilité sociale et têtes de réseau » de l'UNIOPSS et à sa diffusion auprès des acteurs de l'ESS

LE CONTEXTE

Les têtes de réseau associatives sont confrontées à un environnement en forte recomposition qui réinterroge leur modèle : creusement des inégalités et des besoins sociaux, évolution de leurs ressources et des politiques publiques, des périmètres et dynamiques territoriales, « concurrence entre fédérations », émergence des modèles

entrepreneuriaux d'action sociale, attentes RSE et sociétales... Elles sont par ailleurs fréquemment questionnées sur la pertinence de leur action, notamment par leurs financeurs, leurs membres ou leurs adhérents.

LE PROJET EN DETAIL

Face à ce constat, l'[UNIOPSS](#) souhaite mener une réflexion sur l'utilité sociale d'une tête de réseau en se focalisant sur sa situation propre et celles de quelques **URIOPSS** engagées sur cette question, et d'en tirer des éléments d'analyse et de méthode susceptibles d'être partagés avec d'autres acteurs de l'ESS.

L'objectif est d'analyser en profondeur l'environnement dans lequel elle évolue, pour éclairer ses choix de positionnement stratégique comme tête de réseau associative, et de contribuer, in fine, à une meilleure articulation entre les acteurs du secteur sanitaire, social et médico-social.

LA STRUCTURE

Créée en 1947, l'[UNIOPSS](#) (Union Nationale Interfédérale des œuvres et Organismes Privés non lucratifs Sanitaires et Sociaux) est un acteur majeur du monde associatif et de l'ESS. L'Union a pour mission de représenter, soutenir et rassembler les acteurs associatifs des secteurs sanitaire, social et médico-social. Porte-parole des ces organisations auprès des pouvoirs publics nationaux et locaux, l'Union veille aux intérêts des personnes les plus fragiles au sein de la société lors de l'élaboration des politiques sociales.

L'[UNIOPSS](#) regroupe 25 000 établissements et 750 000 salariés à travers 13 unions régionales (**URIOPSS**) et une centaine de fédérations nationales thématiques.

L'avis de la fondation

Les enjeux de positionnement stratégique de l'UNIOPSS sont emblématiques de la recomposition profonde de l'environnement de nombreuses têtes de réseaux associatives. Les travaux qu'elle souhaite mener permettront de tirer des enseignements utiles au secteur de l'ESS pour l'accompagner dans sa transformation. Le projet apportera des propositions et des éléments de réponse qui bénéficieront au Mouvement Associatif et à l'ADASI dans leur démarche de structuration de parcours d'accompagnement pour les têtes de réseau. Il devrait également contribuer à documenter le dialogue entre le monde des travailleurs sociaux et celui des entreprises sociales, dans le cadre par exemple de l'initiative du GNIAC à laquelle participe l'UNIOPSS.