

# AVISE - Programme Impact

Mis à jour le 25/07/2025

2021

Partenaire national



Emploi



Promotion ESS

Piloter mon organisation

Forme d'organisation

Association

Date de signature de la convention

Décembre 2019

## Infos de contact

[18 avenue Parmentier](#)

[75011 Paris](#)

[France](#)

[Voir site Internet](#)

[Youtube Facebook](#)

Voir d'anciens projets

[le programme Jeun'ESS](#)

## LE PROJET SOUTENU

Programme expérimental de formation à l'accompagnement d'évaluation d'impact social

## LE CONTEXTE

L'évaluation d'impact social est devenue ces dernières années un exercice quasi incontournable, ou du moins fortement encouragé, pour toute forme d'entreprise. Les structures de l'Economie sociale et solidaire sont invitées à s'en emparer, pour répondre à différents enjeux : démontrer leur capacité à générer une plus-value sociale auprès de leurs parties prenantes, analyser leurs propres pratiques pour mieux agir et gagner en efficacité etc. Mais entrer dans une démarche d'évaluation d'impact implique des compétences et un positionnement particulier, ainsi qu'une méthodologie adaptée que peu de structures de l'ESS peuvent acquérir par elles-mêmes. A titre indicatif, en 2018, + de 30 000 consultations ont été identifiées sur le dossier en ligne Impact social réalisé par [l'Avisé](#), ce qui démontre de fortes attentes. En parallèle, bon nombre d'acteurs attendent un outil simple qui leur permettrait d'entamer leur réflexion sur le sujet.

Ce contexte et l'élargissement des besoins des acteurs de terrain impliquent donc une évolution des pratiques et une montée en compétences des acteurs de l'accompagnement des entreprises de l'ESS. Ce besoin a notamment été soulevé lors du [colloque de restitution des travaux ESS et Création de valeur](#) le 8 octobre 2019. En réponse à

ce besoin, l'Avisé met en place en 2020 un programme expérimental à destination de ces acteurs afin d'aider et conseiller au mieux les structures porteuses de projets désireuses de s'investir dans une telle démarche, quel que soit le stade de développement du projet. Ce programme s'appuiera sur la montée en compétences des acteurs de l'accompagnement et un outil en ligne d'évaluation d'impact social : Impact Wizard, édité par l'agence belge Social innovatie Fabrik.

## **LE PROJET EN DETAIL**

7 binômes accompagnateurs – projets participeront à ce dispositif d'accompagnement expérimental, avec notamment 1 incubateur, 2 DLA, 2 adhérents de l'UDES, 2 projets en changement d'échelle accompagnés par l'Avisé.

Ce programme expérimental permettra de définir une ingénierie adéquate pour que les acteurs de l'accompagnement puissent accompagner les premiers pas dans l'évaluation d'impact social des entreprises de l'ESS. Il devra notamment évaluer la pertinence à plus grande échelle d'un dispositif s'appuyant sur les acteurs de l'accompagnement et un outil d'évaluation d'impact social comme Impact Wizard.

## **LA STRUCTURE**

L'Avisé a pour mission de développer l'économie sociale et solidaire (ESS) et l'innovation sociale en accompagnant les porteurs de projet et en contribuant à structurer un écosystème favorable à leur développement. Créée en 2002, l'Avisé est une agence collective d'ingénierie qui travaille avec des institutions publiques et des organisations privées soucieuses de contribuer à l'intérêt général.

L'Avisé développe et anime notamment un centre de ressources national sur l'évaluation d'impact social qui a pour missions d'informer sur les enjeux de l'évaluation d'impact social, d'outiller la montée en compétence des structures d'utilité sociale et de leur écosystème, d'expérimenter de nouvelles pratiques évaluatives et d'animer les acteurs dans leur diversité afin de créer des convergences.

L'Avisé anime ainsi le réseau Social Value France, premier réseau en France dédié au sujet de l'évaluation d'impact social.

Pour en savoir plus : <https://www.avise.org/dossiers/impact-social>

L'avis de la fondation

Depuis 2019, l'Avisé anime un groupe de réflexion composé des principaux acteurs de la mesure d'impact social (Social Value France). Elle a contribué aux côtés de la Fonda et du Labo de l'ESS à l'étude « ESS et création de valeurs » restituée en octobre 2019. Elle est en relation avec d'autres organismes d'accompagnement au niveau de l'Europe, dans une volonté de partage des pratiques et de co-construction. Coordinatrice des DLA (+ de 55 000 structures bénéficiaires depuis 2002), animatrice de la Fabrique à initiatives et de la « Communauté émergence & accélération », elle dispose d'une solide expérience pour mener à bien cette expérimentation utile au secteur.